

An aerial photograph of an industrial and agricultural area. In the center, a multi-lane highway interchange is visible with several trucks and cars. To the left, there are several large industrial buildings and parking lots. To the right, there are more industrial structures and a large open field. The background shows a vast green landscape under a cloudy sky.

MT HØJGAARD **HOLDING**

# Delårsrapport Q1 2025

9. maj 2025

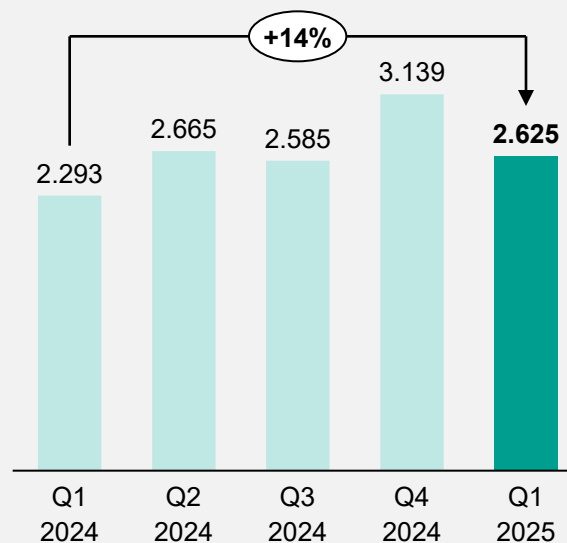
# God start på 2025

## Hovedpunkter i 1. kvartal

- ♦ Stabil drift og eksekvering af ordrebogen
- ♦ God tilgang af nye, flerårige opgaver
- ♦ Fremgang for strategiske prioriteter
- ♦ Fokusering og forenkling af koncernen
- ♦ Forventninger til året er uændrede

## Omsætningen steg 14%

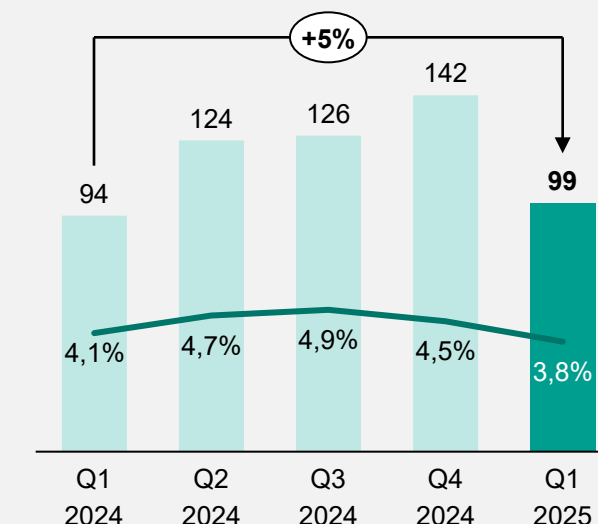
Mio. kr.



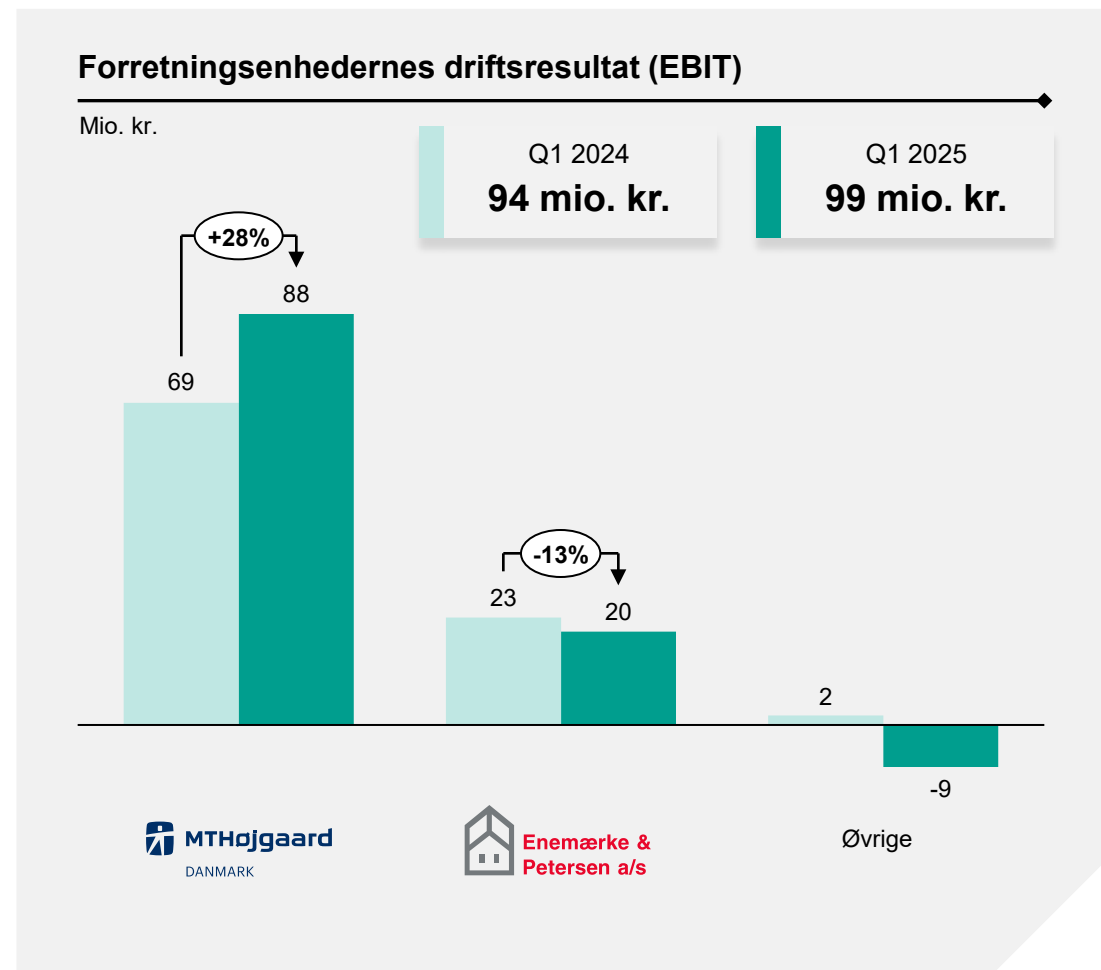
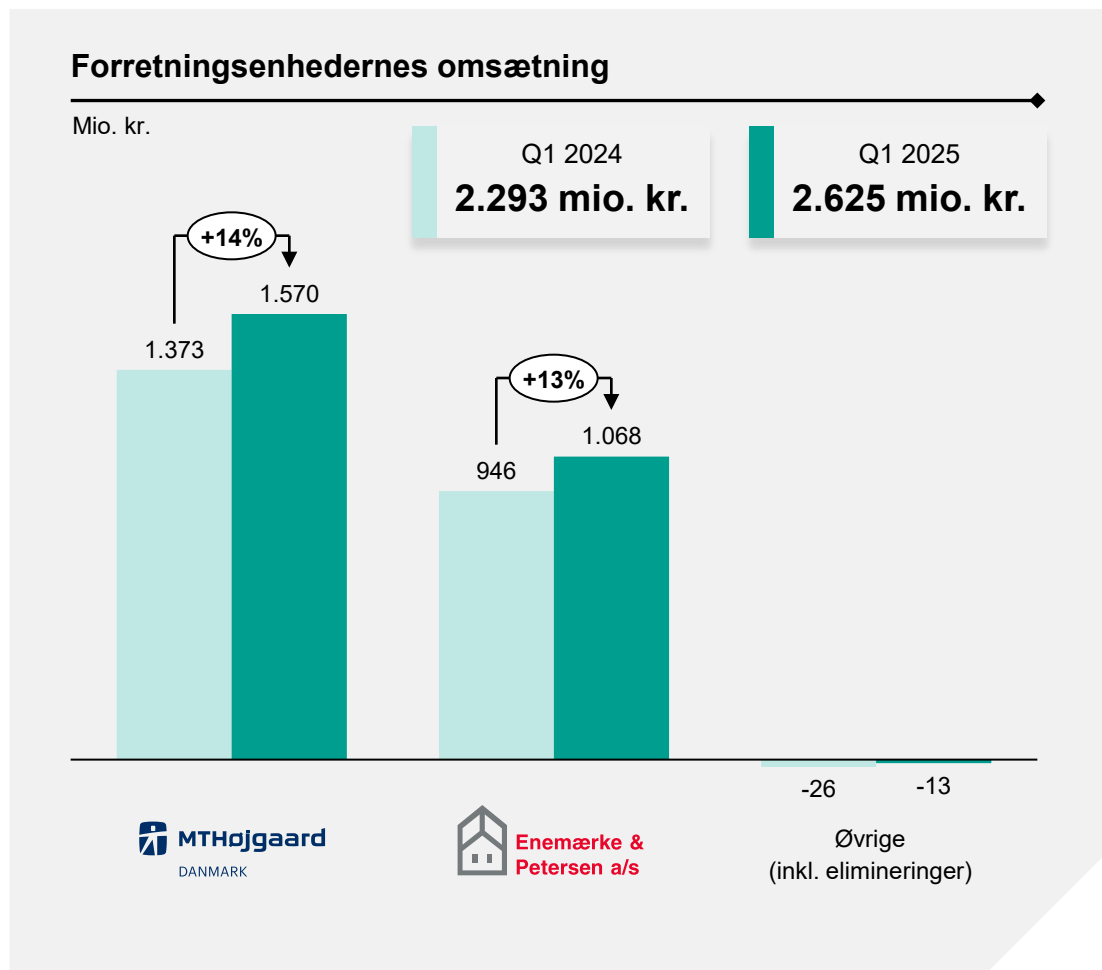
## Driftsresultatet (EBIT) steg 5%

Mio. kr.

— Overskudsgrad



# Stabil indtjening på de løbende aktiviteter

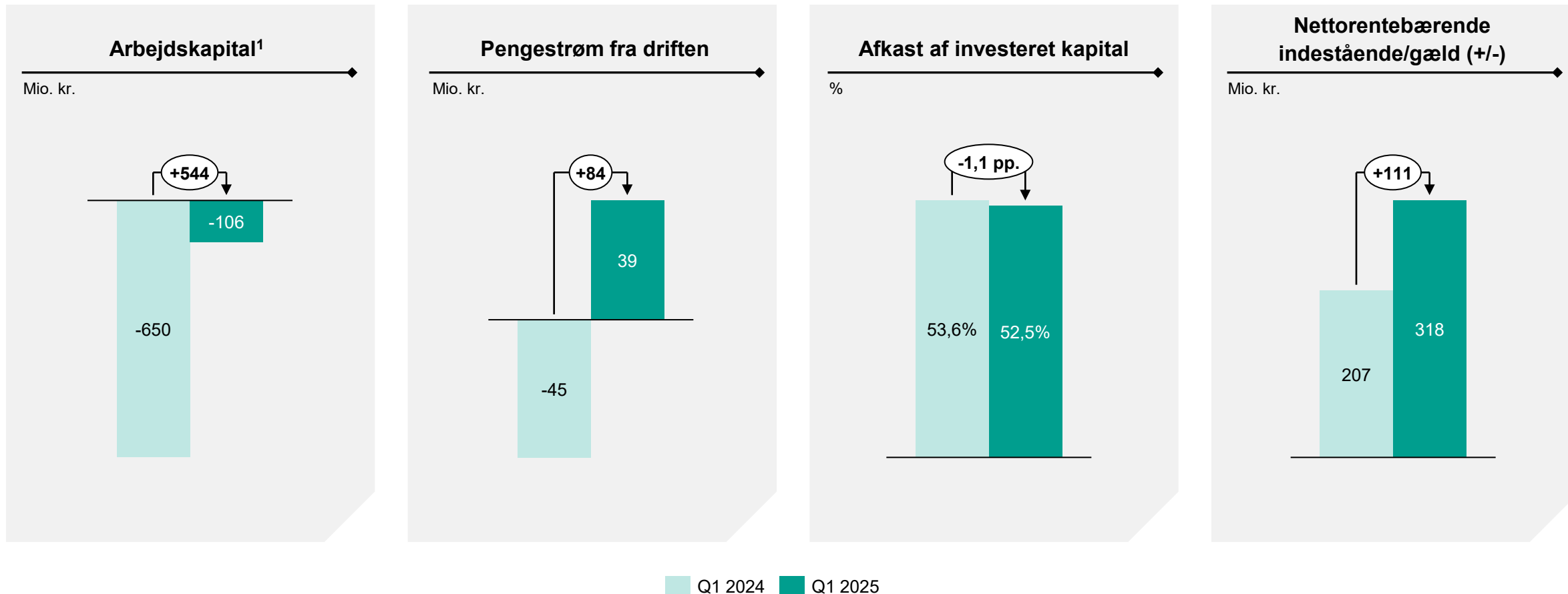


## Bedre bundlinje efter lavere tab på afvikling

<i>Beløb i mio. kr.</i>	Q1 2024	Q1 2025
Omsætning	2.293	2.625
Bruttoresultat	162	212
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>94</b>	<b>99</b>
<i>Overskudsgrad (EBIT)</i>	<i>4,1%</i>	<i>3,8%</i>
Finansielle poster, netto	-4	-8
<b>Periodens resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>71</b>	<b>71</b>
Periodens resultat af ophørte aktiviteter	-68	-13
<b>Periodens resultat</b>	<b>3</b>	<b>58</b>
<hr/>		
	Q1 2024	Q1 2025
Pengestrømsopgørelse		
Pengestrøm fra driften	-45	39
Pengestrøm til investeringer, netto	17	43
Pengestrøm fra finansiering	-88	-155



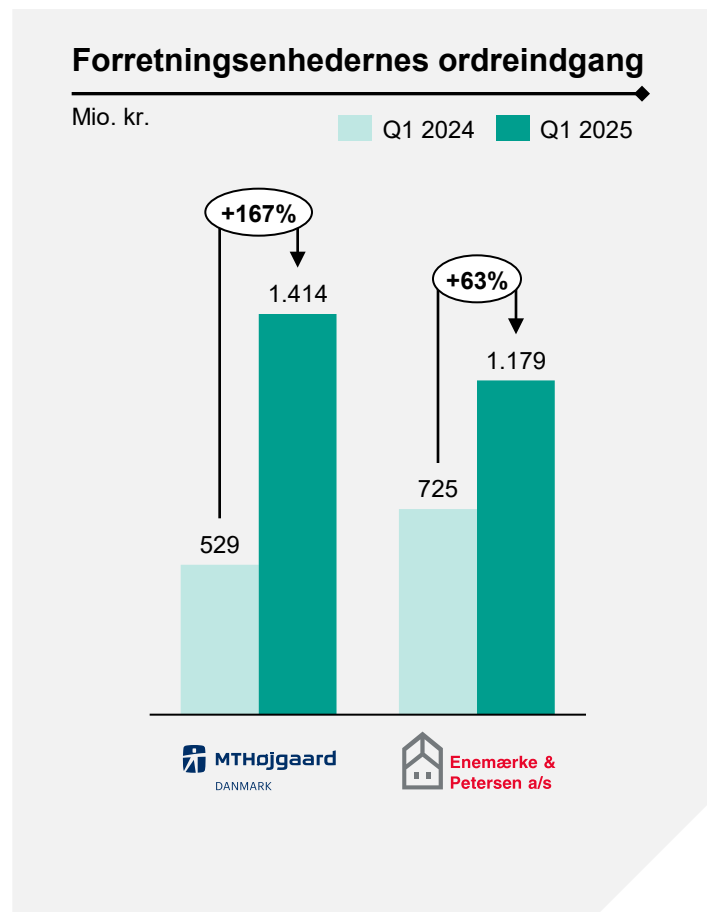
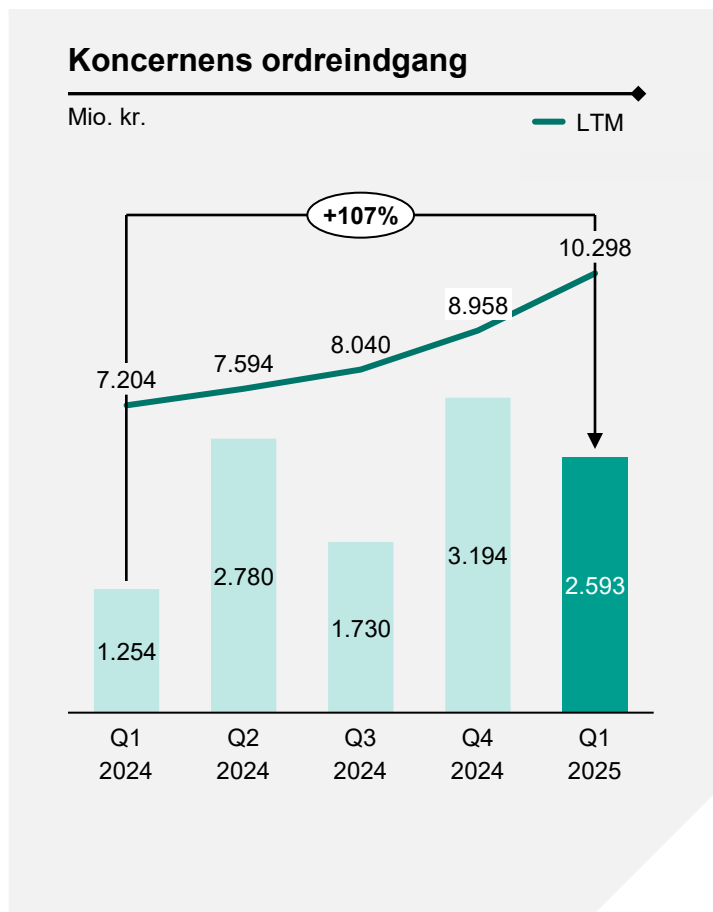
# Stabilt afkast af den investerede kapital trods pres på arbejdskapitalen



Note: Arbejdskapital ekskl. omsætningsejendomme

# Fordobling af ordreindgangen

4. kvartal i træk med stigende ordreindgang



## Udvalgte ordrer



Renovering af Egeparken 1 og 2 for Arbejdernes Boligselskab i Gladsaxe

Nybyggeri af 5-etages domicil for Grundfos i Bjerringbro





Nybyggeri af plejecenter i Svendborg for FAB og Svendborg Kommune


# God ordreindgang efter 1. kvartals afslutning



**Nyt psykiatrisk hospital i Viborg**


 Region Midtjylland


 Nybyggeri med tidlig involvering

 454 mio. kr.



**Renovering af Præstevangen i Viborg**

 Boligforeningen Århus Omegn

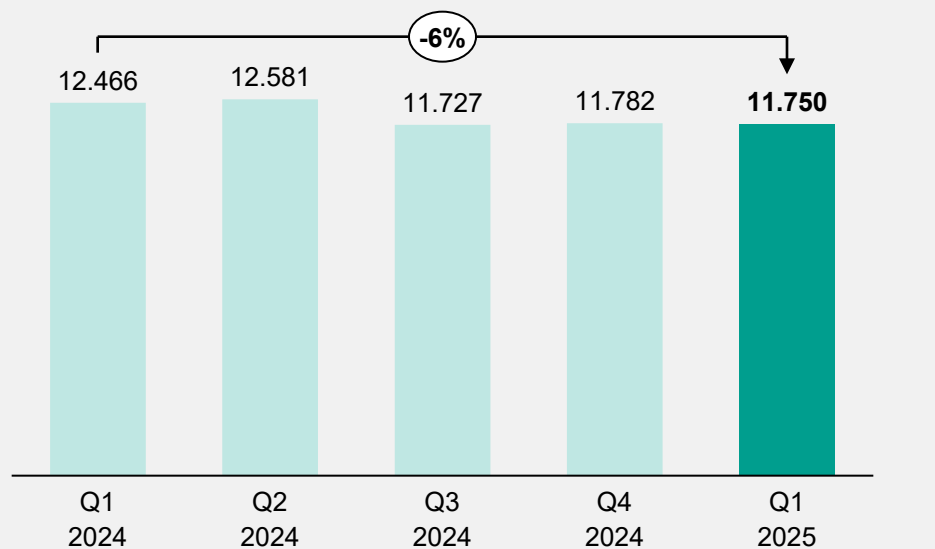
 Opgradering af 667 boliger

 i.o.

# Solid ordreportefølge i anlæg og infrastruktur, nybyg og renovering

## Koncernens ordrebeholdning

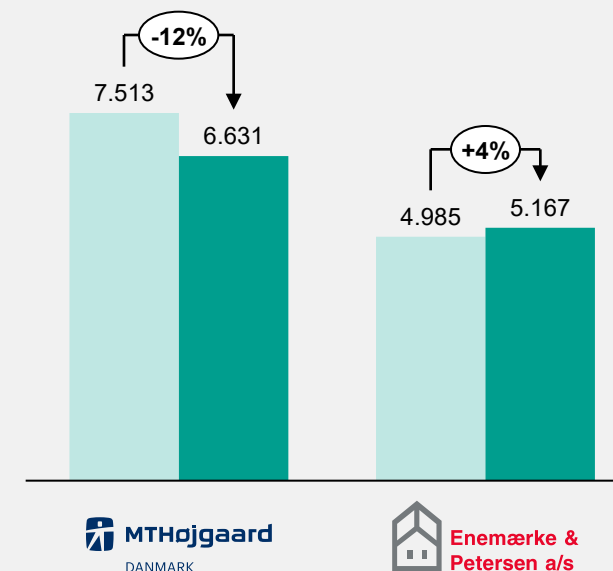
Mio. kr.



## Forretningsenhedernes ordrebeholdning

Mio. kr.

Q1 2024 Q1 2025



### Ordreportefølge i øvrigt:

- ♦ Vundne, men endnu ikke kontraherede ordrer for 0,5 mia. kr.
- ♦ Fremtidig aktivitet i strategiske byggepartnerskaber: Potentielt 5,1 mia. kr.
- ♦ Ordre i joint ventures: Værdi på ca. 0,8 mia. kr.



## Strategisk fokus

# Forenkling og fokusering

### Optimering af dansk kerneforretning

- ♦ MT Højgaard Property Development integreret i MT Højgaard Danmark
- ♦ Udvikling sammen med kunder: Korte tidshorisonter og klare exit-planer
- ♦ Integration af E&Ps jyske aktiviteter i Raunstrup
- ♦ Fortsat indsats for at understøtte stabilitet og fremgang

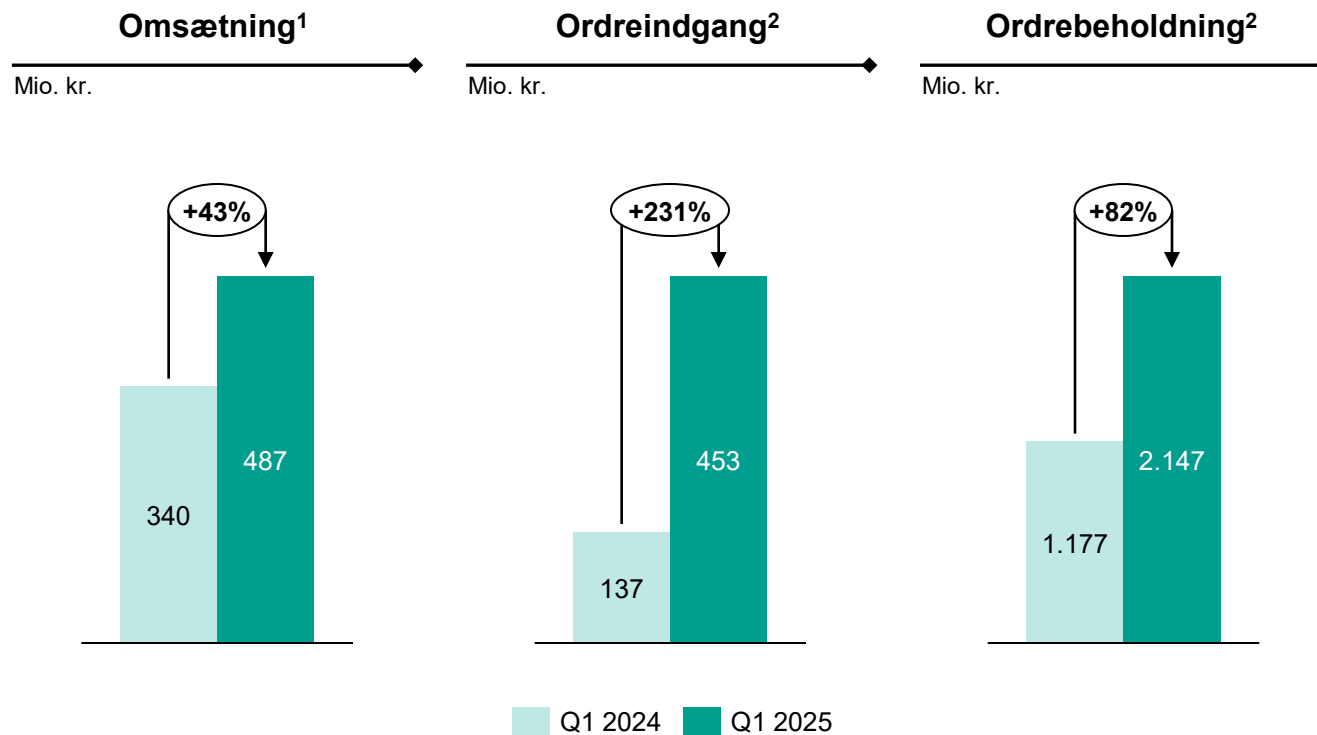
### Afvikling af international forretning

- ♦ Salg og overdragelse af betonelementfabrik, entreprisekontrakter og andre grønlandske aktiver
- ♦ Tilbage udestår alene Arssarnerit og mindre grønlandske aktiver

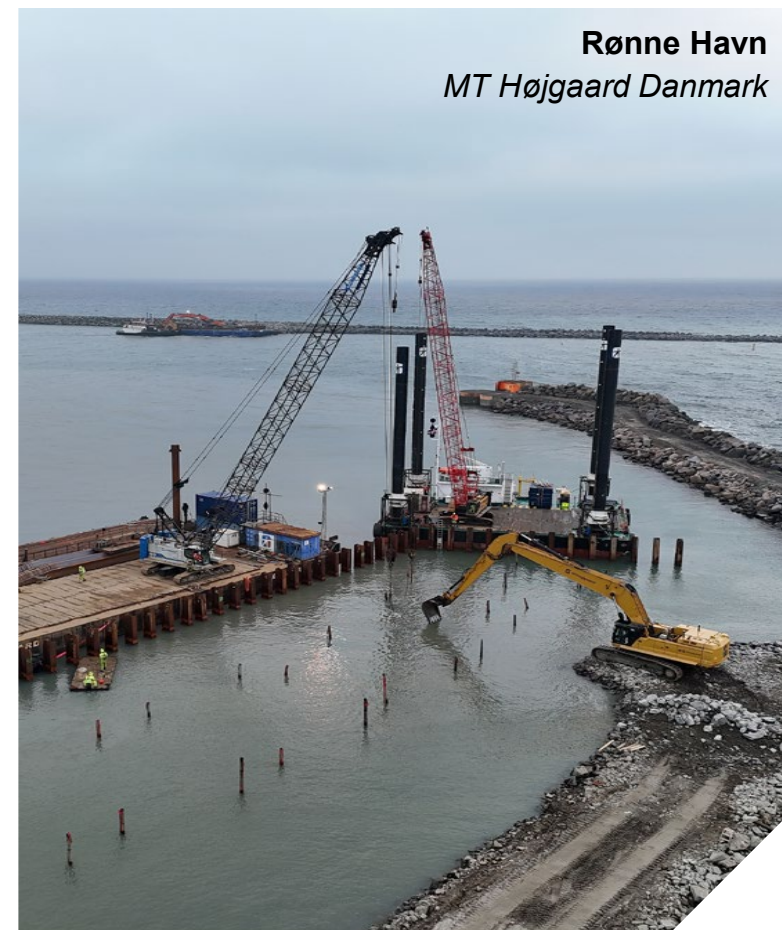


Strategisk fokus

# Anlæg og infrastruktur

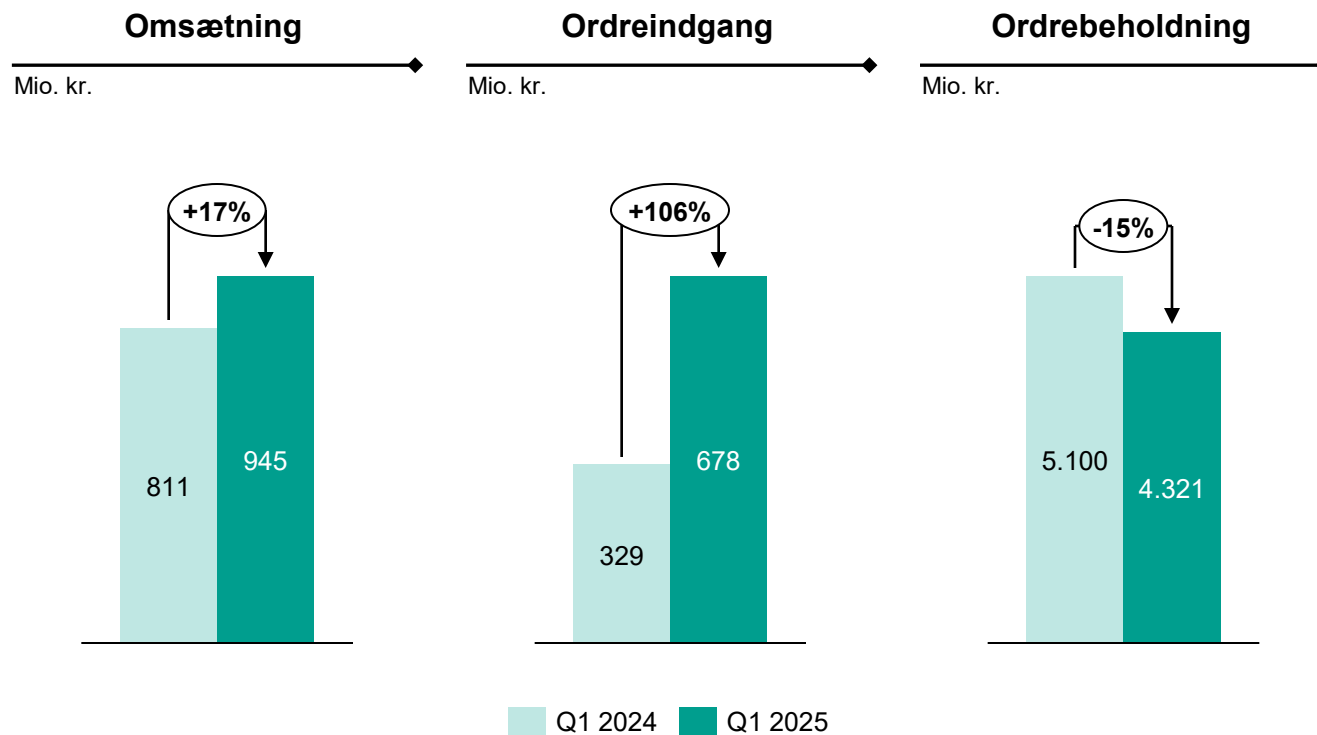


Værdier er opgjort ekskl. joint ventures



Strategisk fokus

# Partnerskaber og andre samarbejder



# Forventningerne til 2025 er uændrede

## Forventninger til 2025

Omsætning

**10,0-10,5**  
mia. kr.

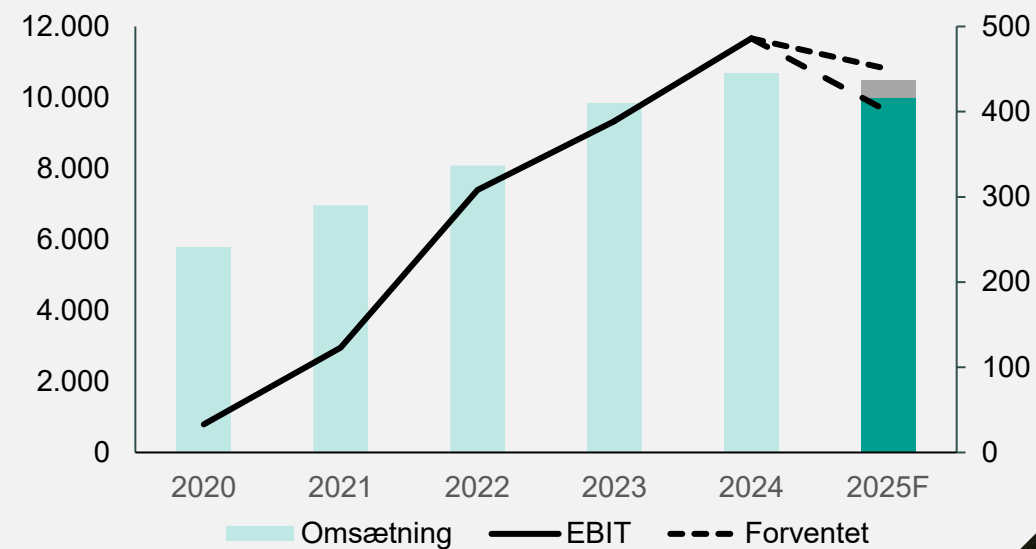
EBIT

**400-450**  
mio. kr.

*85% af den forventede omsætning er kontraheret ultimo marts*

## Omsætning og EBIT

Mio. kr.



### FREMADRETTEDE UDSAGN

Præsentationen indeholder udsagn om fremtiden, herunder forventninger til 2025, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige fra det forventede.

# Q&A

## Kommende begivenheder

- ◆ Delårsrapport Q2 2025 19. august 2025
- ◆ Delårsrapport Q3 2025 12. november 2025