

MT HØJGAARD HOLDING

# Årsrapport 2024

20. februar 2025



Rasmus Untidt  
CEO



Dennis Nørgaard  
CFO

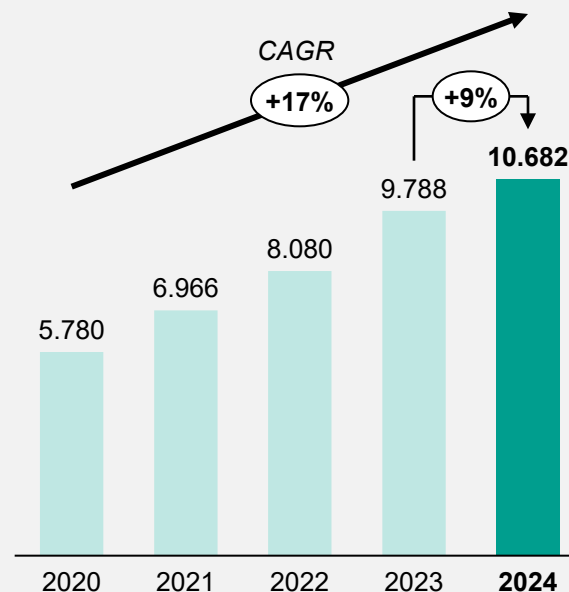
# Lønsom vækst for sjette år i træk

## Hovedpunkter i 2024

- ◆ Resultater overgik de oprindelige forventninger til året
- ◆ Stabil eksekvering af ordrebog; men lavere indtjening i E&P
- ◆ Højere engangsindtægter, især 56 mio. kr. avancer fra grundsalg
- ◆ International afvikling intensiveret
- ◆ Fremgang for strategiske prioriteter
- ◆ Bestyrelsen indstiller udbytte på 6,5 kr. pr. aktie

## Omsætningen steg 9%

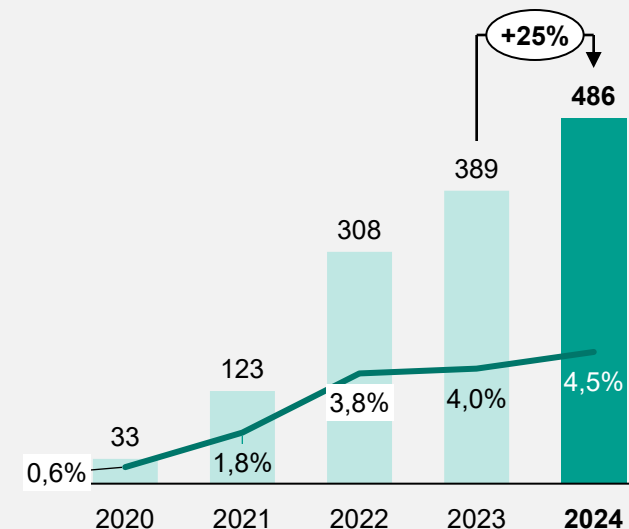
Mio. kr.



## Driftsresultatet (EBIT) steg 25%

Mio. kr.

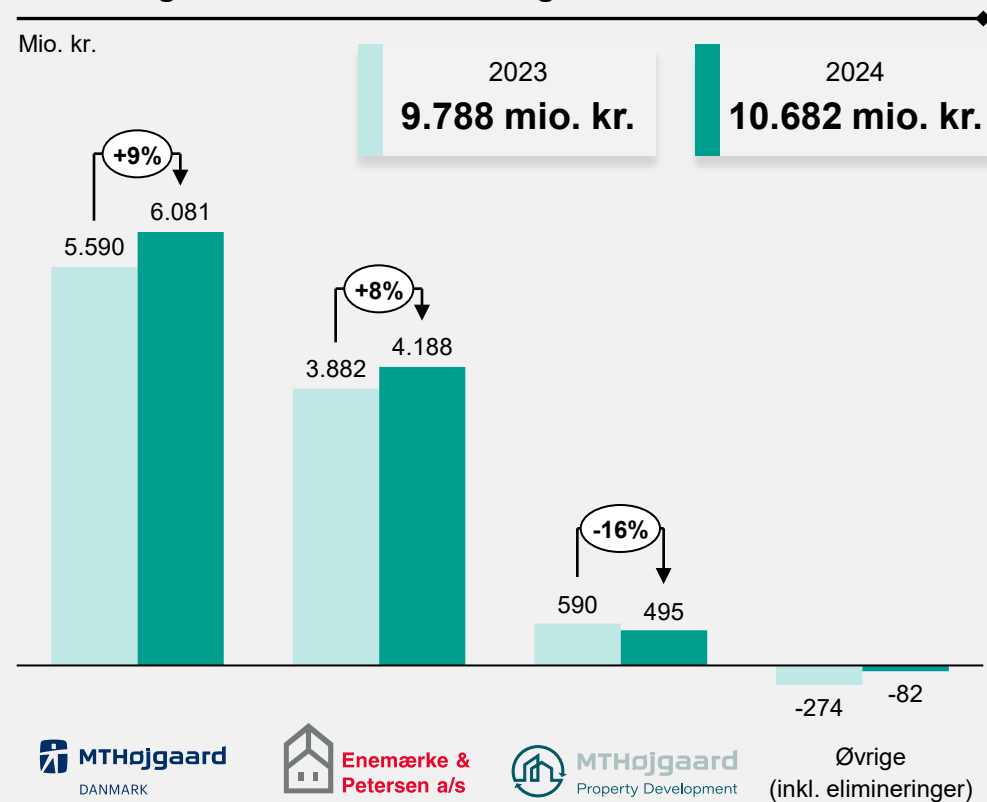
— Overskudsgrad



# MT Højgaard Danmark og Property Development løfter indtjeningen

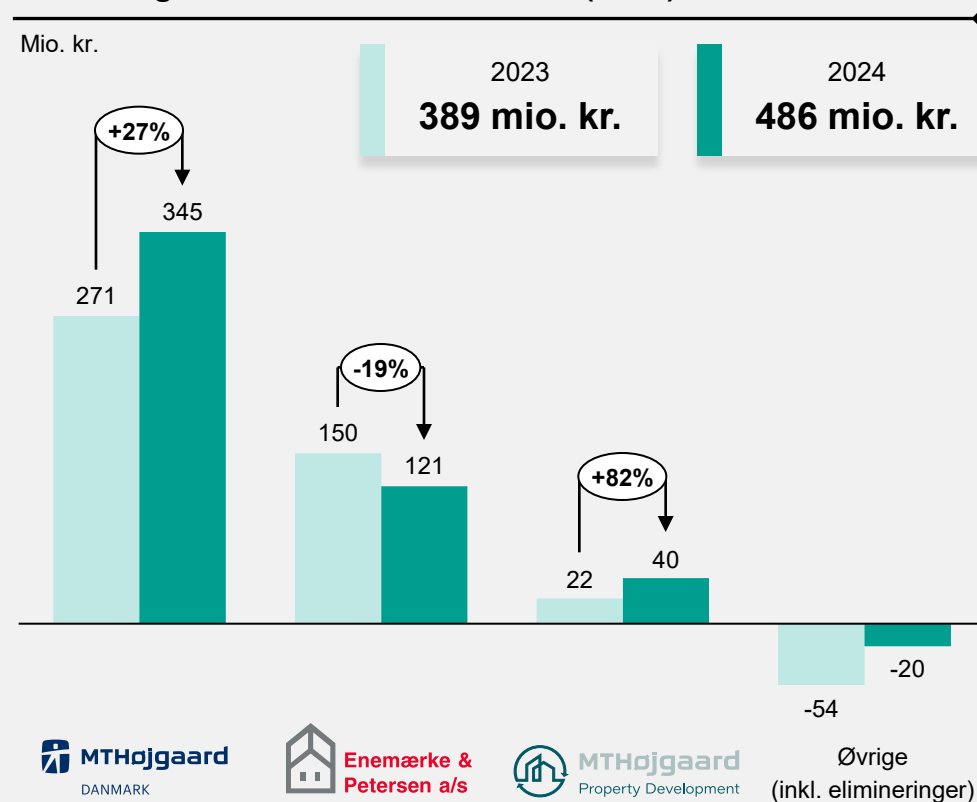
## Forretningsenhedernes omsætning

Mio. kr.



## Forretningsenhedernes driftsresultat (EBIT)

Mio. kr.



## Fortsat fremgang i fortsættende aktiviteter

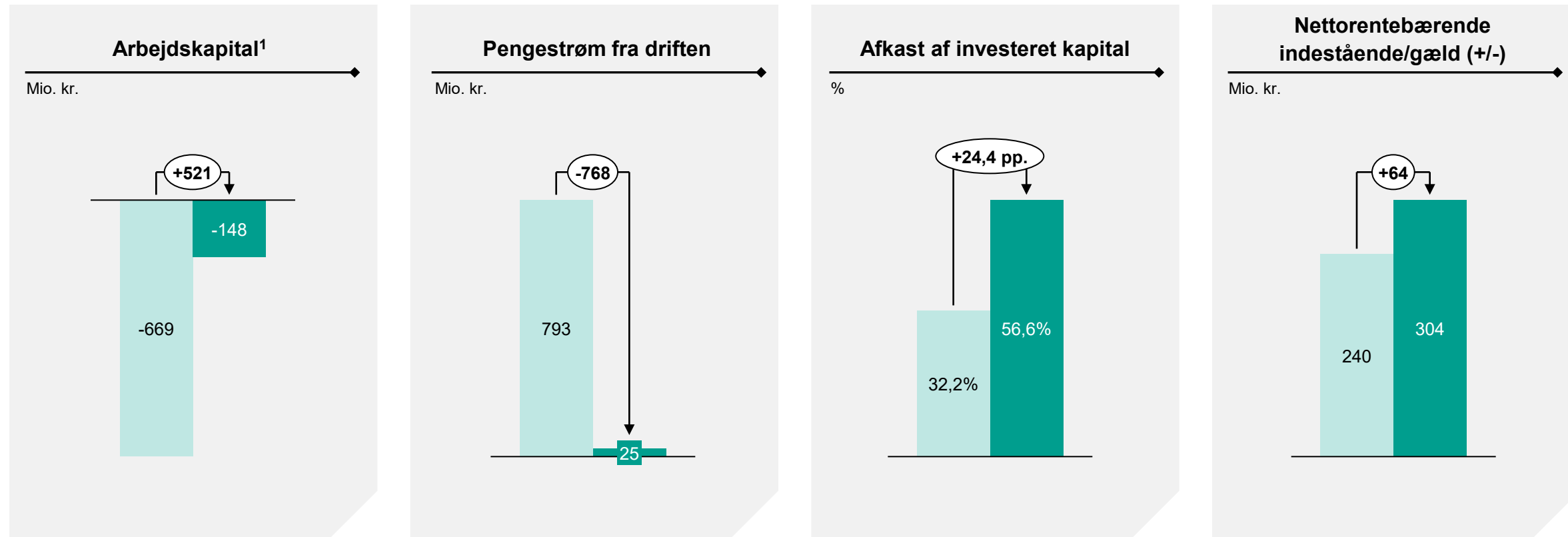
<i>Beløb i mio. kr.</i>	<b>4K23</b>	<b>4K24</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Omsætning	2.723	3.139	9.788	10.682
Bruttoresultat	223	250	701	818
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>128</b>	<b>142</b>	<b>389</b>	<b>486</b>
<i>Overskudsgrad (EBIT)</i>	<i>4,7%</i>	<i>4,5%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,5%</i>
Finansielle poster, netto	-20	11	-59	-28
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>133</b>	<b>115</b>	<b>305</b>	<b>357</b>
Resultat af ophørte aktiviteter	-46	-39	-201	-168
<b>Resultat</b>	<b>88</b>	<b>75</b>	<b>104</b>	<b>189</b>

	<b>4K23</b>	<b>4K24</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Pengestrømsopgørelse				
Pengestrøm fra driften	367	241	793	25
Pengestrøm til investering, netto	29	60	-15	53
Pengestrøm fra finansiering	-151	-27	-228	-244



# Pres på arbejdskapitalen – bedring i 4. kvartal og stærkt løft i ROIC

2023 2024

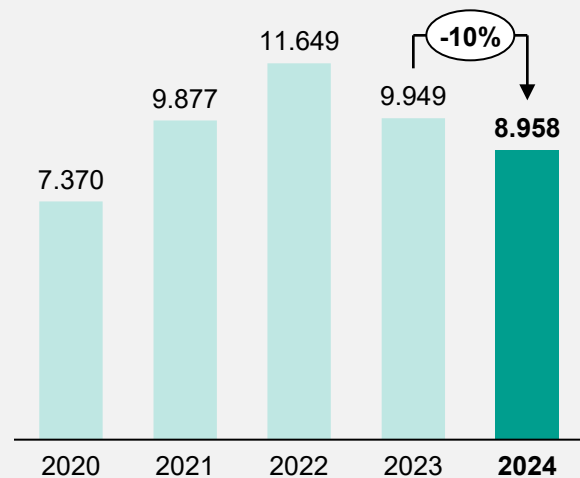


Note: Arbejdskapital ekskl. omsætningsejendomme

# God spredning på nye ordrer

## Koncernens ordreindgang

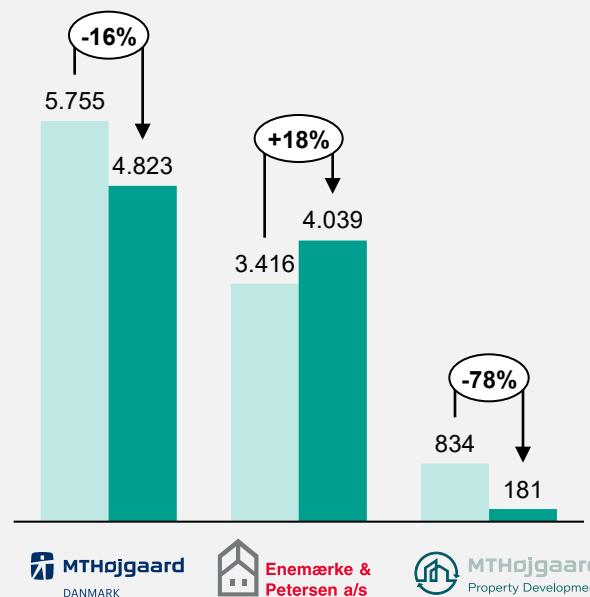
Mio. kr.



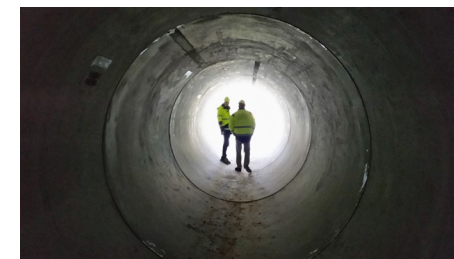
## Forretningsenhedernes ordreindgang

Mio. kr.

2023 2024



## Udvalgte ordrer



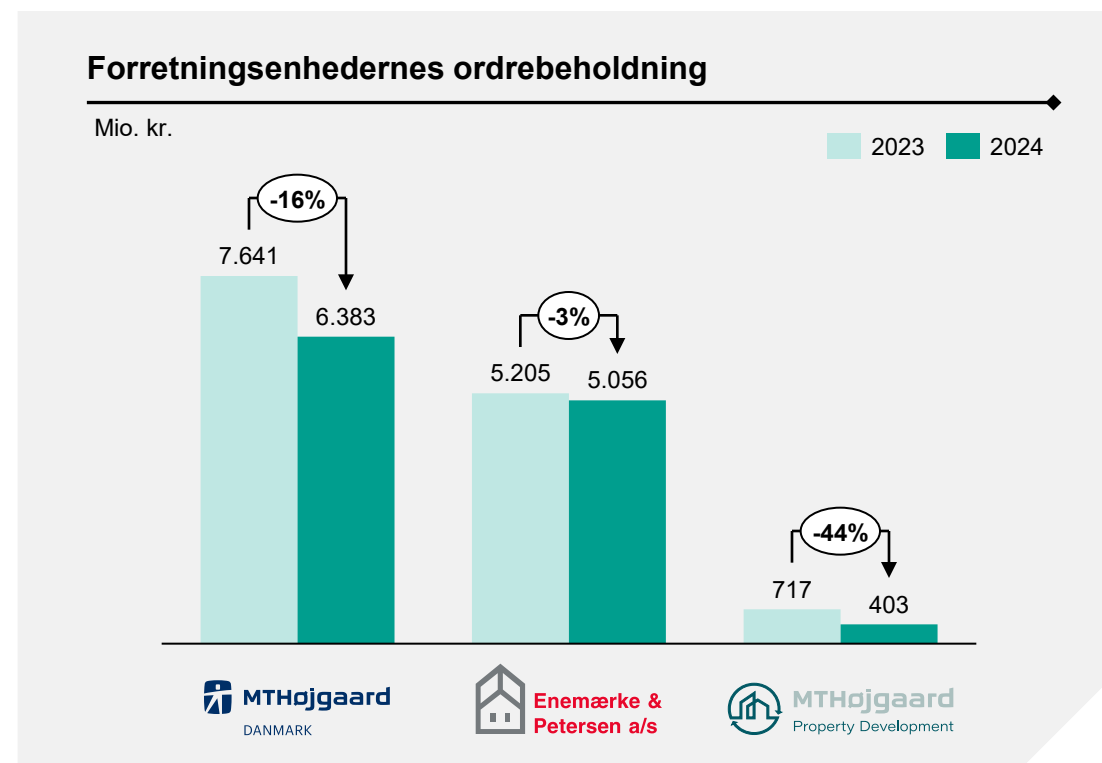
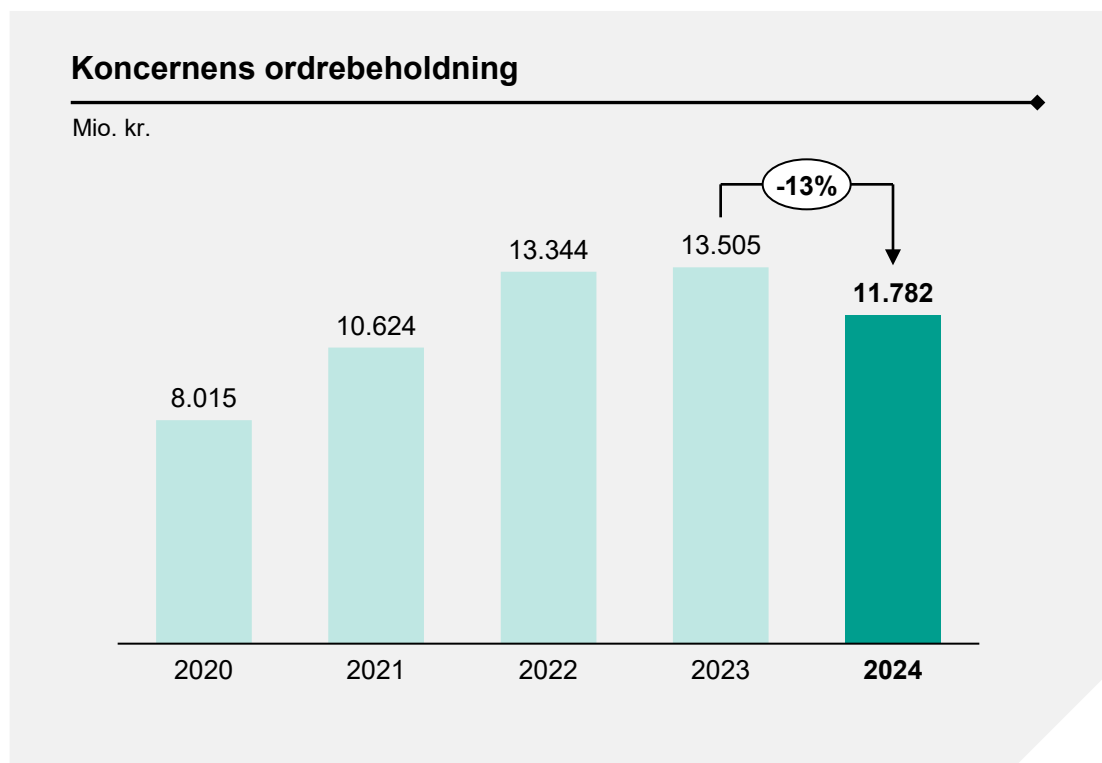
Valby Skybrudstunnel med Eiffage for HOFOR og Frederiksberg Forsyning

Udbygning af elnettet med Siemens Energy for Energinet



Renovering og udvikling af Granparken i LIVA partnerskabet for Civica

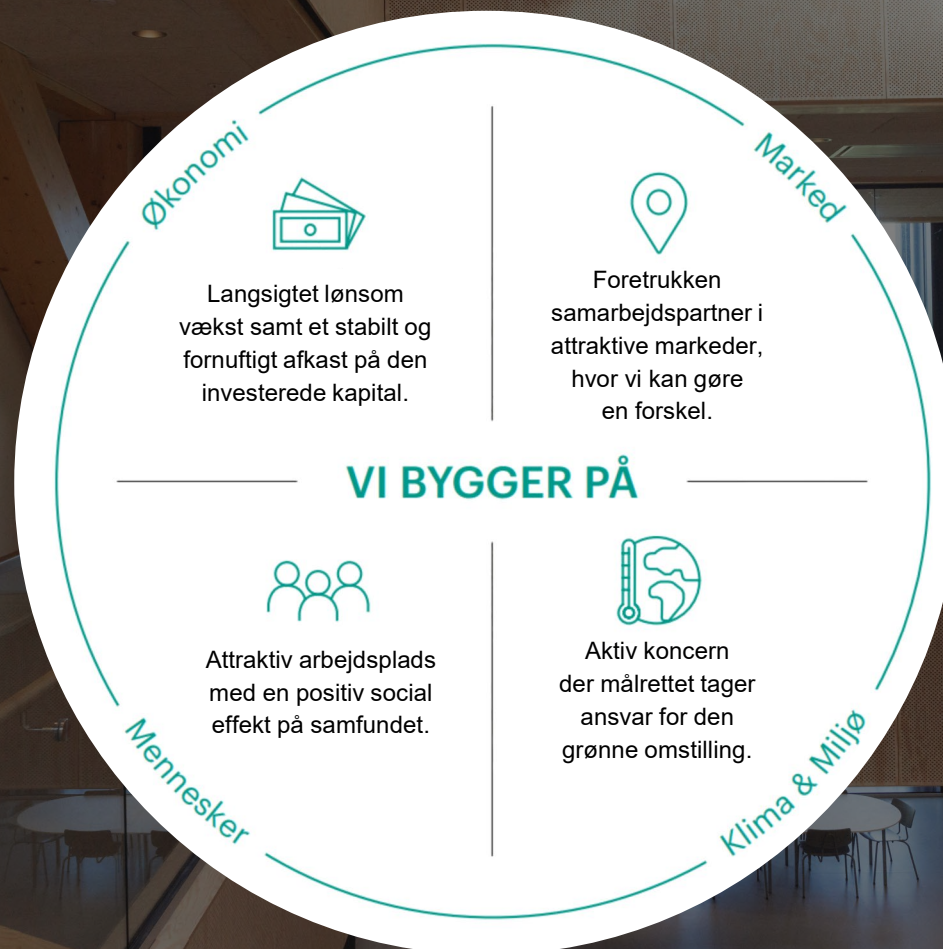
# Solid ordreportefølge i anlæg, nybyg og renovering



## Ordreportefølge i øvrigt:

- ♦ Vundne, men endnu ikke kontraherede ordrer for 1,6 mia. kr.
- ♦ Aktivitet i strategiske byggepartnerskaber: Potentielt 5,3 mia. kr.
- ♦ Ordre i joint ventures: Værdi på ca. 0,8 mia. kr.

# Strategisk ramme





# Status på international afvikling

## Status på den internationale afvikling

### Portugal og Afrika

- ✓ Seth solgt i 2024 og afregnet i 2024-2025

### Færøerne

- ✓ Byggeaktiviteter indstillet i 2023
- ✓ RTS Contractors solgt i 2024 med afregning over 5 år

### MT Højgaard Grønland

- ✓ Thule-base-operation og 3 camps ved Nuuk solgt og afregnet i 2024
- ✓ Betonelementfabrik solgt i 2024 og afregnet i 2025
- ✓ Sidste byggeentrepriser færdiggjort, afleveret og afregnet i 2024
- ✓ Øvrige aktiver og byggemateriel solgt og afregnet i 2024

### Arssarnerit (Grønland)

- ✓ 3 afdelinger, 2 lejligheder og VVS-forretningen solgt og afregnet i 2024
- ✓ 2 entreprisekontrakter solgt i januar 2025 og afregnes i 2025

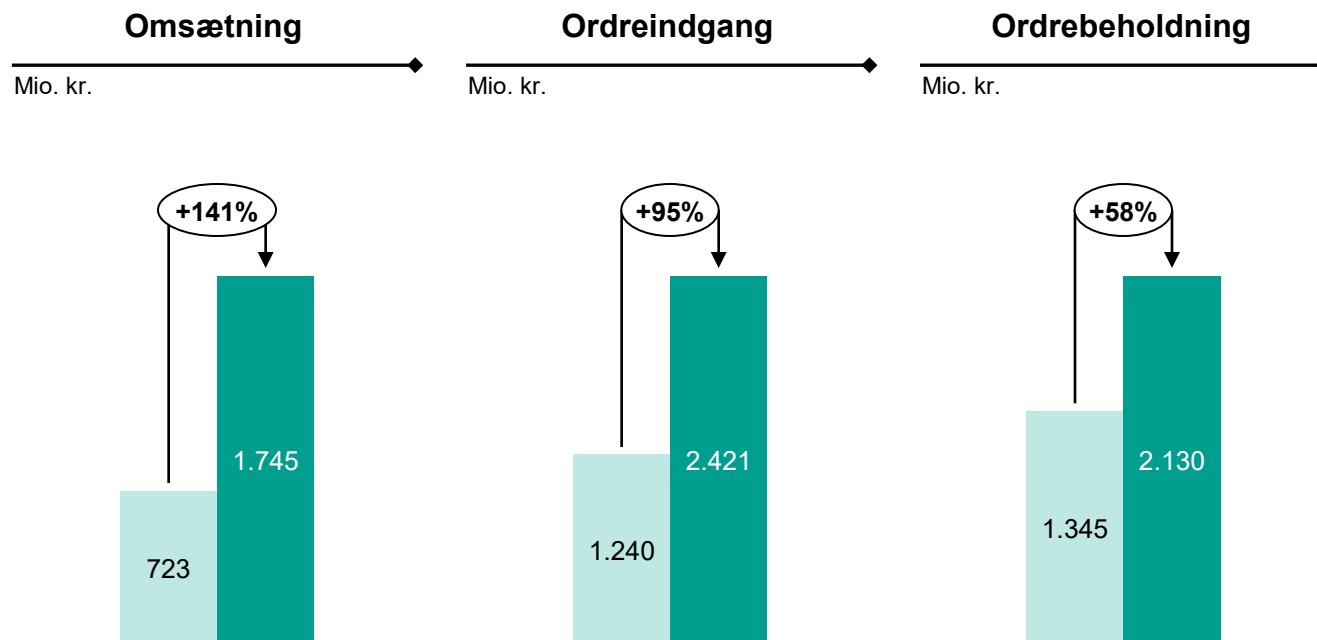
## Effekter af afviklingen

- ◆ Tab af ophørende aktiviteter på 168 mio. kr. i 2024
- ◆ Provenu på >150 mio. kr. fra afvikling frem til januar 2025
- ◆ Forventet tab i 2025 væsentligt lavere end i 2024

## Udeståender

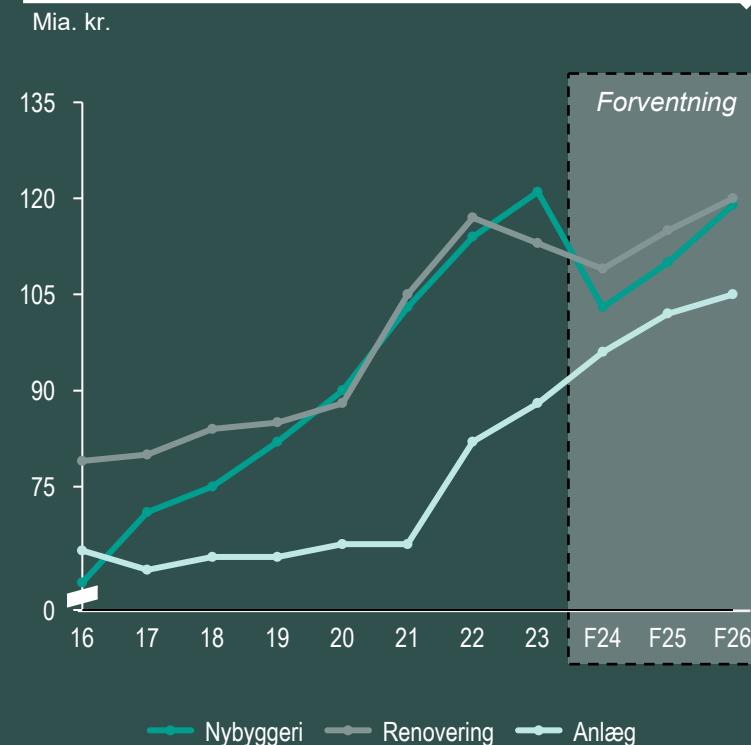
- ◆ Arssarnerits teknikforretning i Nuuk-området
- ◆ Mindre aktiver, herunder 3 lejligheder

# Anlæg og infrastruktur i stærk fremgang



Værdier er opgjort ekskl. joint ventures og rammeaftaler

## Bygge- og anlægsaktivitet i Danmark



Kilde: Dansk Industri 2024

# Fremskridt i strategiske fokusområder



## Partnerskaber og samarbejder

- ◆ 33% af ordreindgangen
- ◆ 37% af omsætningen
- ◆ 39% af ordrebeholdningen



## Renovering og bygningstransformation

- ◆ Stigende interesse fra private bygherrer
- ◆ Klimahensyn og ressourcebevidsthed
- ◆ EU-krav om energieffektivitet



## Bæredygtighed

- ◆ +20% udledning (scope 1 og 2)
- ◆ 67% af affald recirkuleret
- ◆ 11% kvinder i koncernen

## 2025 i stabilitetens tegn

### Forventninger til 2025

Omsætning

**10,0-10,5**  
mia. kr.

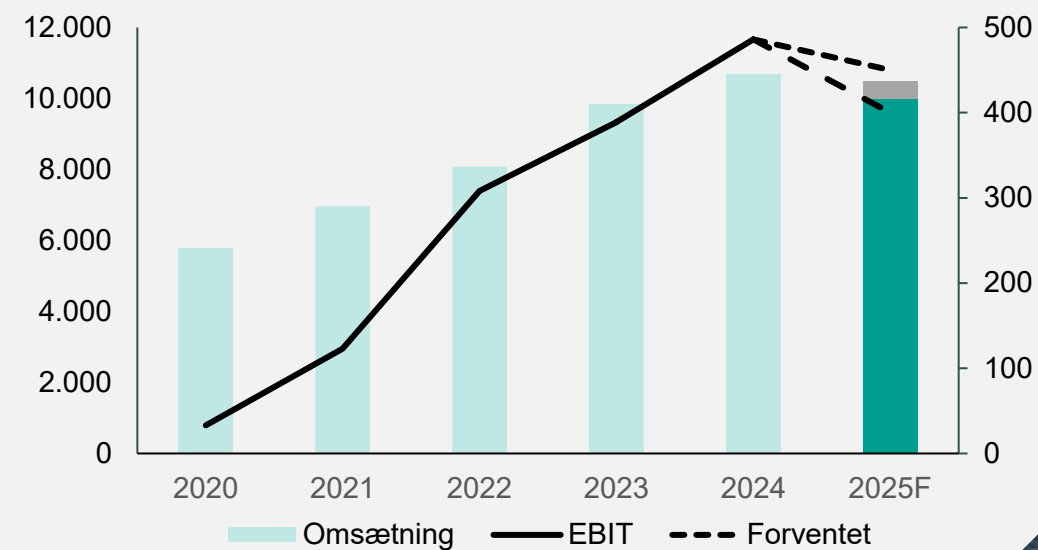
EBIT

**400-450**  
mio. kr.

*God udvikling i løbende opgaver, men markant lavere engangsindtægter*

### Omsætning og EBIT

Mio. kr.



#### FREMADRETTEDE UDSAGN

Præsentationen indeholder udsagn om fremtiden, herunder forventninger til 2025, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige fra det forventede.

# Q&A

## Kommende begivenheder

---

- |                                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|
| ◆ Ordinær generalforsamling 2025 | 19. marts 2025    |
| ◆ Delårsrapport Q1 2025          | 9. maj 2025       |
| ◆ Delårsrapport Q2 2025          | 19. august 2025   |
| ◆ Delårsrapport Q3 2025          | 12. november 2025 |