

MT HØJGAARD HOLDING



# Skattepolitik

December 2025

## Formål og anvendelse

MT Højgaard Holding og tilhørende datterselskaber (herefter "koncernen" "os" "vores") er blandt Danmarks største entreprenørselskaber, og spiller en væsentlig rolle i det danske samfund.

Vi dyrker samarbejde og partnerskaber, der øger værdiskabelsen hos alle projektets partnere. Vi dækker hele værdikæden og styrker løbende vores positioner inden for nybyggeri, renovering, anlæg, infrastruktur og bygningservice. Et af vores væsentligste partnerskaber er de samfund vi interagerer med og bygger i. En del af at drive en attraktiv, sikker og socialt ansvarlig arbejdsplads er også at sikre sig at skatten bliver betalt til gavn for os alle.

Afregning af skat er en naturlig del af det at drive forretning. I stil med andre udgifter i koncernen overvejer vi de skattemæssige konsekvenser af vores forretningsvalg.

Denne politik beskriver koncernens principper og praksis på skatte- og afgiftsområdet og gælder for hele koncernen. "Skat" er defineret som alle direkte og indirekte skatter, såsom selskabsskat, skat for ansatte, moms, kildeskatter, afgifter, told og lignende.

Formålet med skattepolitikken er at sætte retning og kommunikere vores forventninger vedrørende en ansvarlig håndtering af skattemæssige forhold. Dette er i tråd med vores forretningsmæssige strategi, da en ansvarlig skattepolitik dermed også kan være med til at mindske risici og sikre stabilitet.

Denne politik skal diktere vores ageren inden for skattemæssige forhold og den daglige håndtering af skattecompliance

## Fokusområder

I forhold til eksekvering af skattepolitikker har koncernen følgende fokusområder.

### **Ansvarlighed**

Koncernen har fokus på, at aktiviteter foregår i overensstemmelse med gældende skattelovgivning i de lande, koncernen opererer i. Vi vil ikke foretage aggressiv skatteplanlægning, og vi agter at betale vores skat i takt med at forpligtelsen hertil opstår.

Vi bruger ikke skattely, og har ikke aktiviteter i lande, der anses som værende skattelylande efter EU's liste over ikke-samarbejdsvillige lande.

Skat betales, hvor der skabes værdi, med udgangspunkt i gældende lokal skattelov samt vores faktiske økonomiske og kommercielle aktiviteter. Koncernens struktur og beslutninger træffes med udgangspunkt i forretningsmæssige og økonomiske aktiviteter.

Vi betaler skat i de lande, hvor vi har aktiviteter i overensstemmelse med lokal og international lovgivning. Vi overholder armslængdeprincippet og fordeler beskatningen på vores enheder derefter.

## **Transparens**

Hvor koncernen gør brug af skatteincitamer, som myndighederne tilbyder for at stimulere specifik adfærd, herunder muligheder for forøgelse af skatteværdien på driftsmidler og skattefrie omstruktureringer, tilrettelægges disse således, at de er transparente, i overensstemmelse med gældende love og bestemmelser og gennemføres i overensstemmelse med hensigten i lovgivningen.

Vores kommunikation er transparent, og målet er at imødekomme relevante interessenter.

## **Skattecompliance**

MT Højgaard Holding koncernen fokuserer på god skatteadfærd, og opererer inden for lovens rammer og den forventede hensigt med loven.

Dertil stræbes der efter at ramme "best practice" i overensstemmelse med national og international skattelovgivning, hvad angår såvel skatteberegning som skatterapportering. Samtidig vil vi være effektive og søge beskyttelse mod dobbeltbeskatning ved international lovgivning.

Dermed undgår vi i videst muligt omfang uenigheder med skatteforvaltninger, og vi samarbejder for at finde fælles forståelse, hvor uenigheder eventuelt måtte opstå.

Vi genovervejer vores processer løbende, for at sikre vi overholder lokale og internationale standarder.

## **Risikostyring**

Risikostyring vedrørende skat udøves af bestyrelsen, ledelsen og relevante medarbejdere i selskaberne, og omfatter bl.a. risikovurderinger, inden der foretages skatteplanlægning i forbindelse med større transaktioner.

Koncernen har en konservativ tilgang og lav tolerance for skatterisiko. Vi vil forsøge at mindske risikoen, hvor dette er praktisk muligt. Dette betyder, at vi ved tvivlsspørgsmål fortrinsvis, vil udskyde fradraget eller fremskynde beskatningen.

Eksterne rådgivere benyttes i forbindelse med væsentlige transaktioner og beslutninger, hvor skatteovervejelser spiller en central rolle, eller hvor der er betydelig usikkerhed om fortolkningen af eksisterende love og bestemmelser.

## **Rapportering og overvågning**

### **Forholdet til myndighederne**

Vi værdsætter et godt samarbejde med skattemyndighederne, hvorfor vi efterstræber at opnå og bevare et konstruktivt samarbejde med myndighederne inden for alle skatteområder og indgå i konstruktiv dialog med myndighederne i de lande, vi opererer i.

Hvor der kan være usikkerheder i fortolkningen om skattereglerne, bestræber vi os på at samarbejde med skattemyndighederne og få løst uoverensstemmelserne gennem dialog.

Vi stiller os til rådighed, hvis myndighederne beder om vores vurdering af konsekvenserne af en skattemæssig disposition.

## ***Ansvar***

Koncernens direktion har ansvaret for skattepolitikken, og bestyrelsen i MT Højgaard Holding A/S godkender politikken. Koncernens skatteforhold overvåges i øvrigt af koncernfinansdirektøren sammen med koncernøkonomiafdelingen samt økonomiafdelingerne i de enkelte selskaber i koncernen.

Dette sikres ved, at selskaberne implementerer nødvendige processer og kontroller i samråd med MT Højgaard Holdings finansdirektør og skattespecialist.

Politikken opdateres årligt og spørgsmål til skattepolitikken kan rettes til koncernøkonomiafdelingen.

Bestyrelsen for MT Højgaard Holding A/S

Søborg, december 2025