

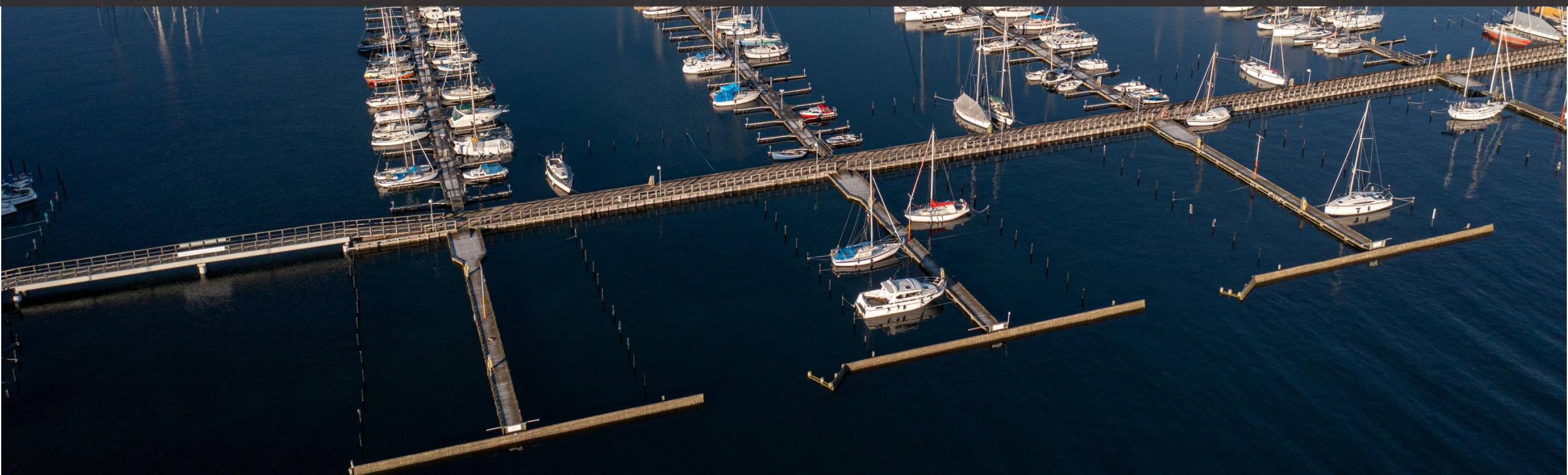


3. kvartal 2022

10. november 2022

Henrik Mielke, CEO

Martin Solberg, CFO



Agenda

- Hovedpunkter
- Markedsforhold
- Ordreindgang
- Ordrebeholdning
- Forretningsenheder
- Forventninger til 2022
- Spørgsmål og svar

FREMADRETTEDE UDSAGN

Præsentationen indeholder udsagn om fremtiden, herunder forventninger til 2022, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige fra det forventede.



Robusthed i udfordrende marked

Udfordringer i markedet

Faldende efterspørgsel



MT Højgaard Holding

- ✓ Stor ordrebeholdning med lang tidshorisont
- ✓ Robuste sektorer (infrastruktur, boligrenovering, grøn omstilling, bygningservice)
- ✓ Stigende præference for sikre leverandører

Lavere aktivitet i licitationsmarkedet



- ✓ Mindre del af ordreindgang kommer fra licitationer
- ✓ Stigende andel direkte ordrer og ordrer fra byggepartnerskaber og samarbejder

Risiko for udskydelse af indgåede ordrer



- ✓ Høj andel af politisk drevne projekter
- ✓ Generelt: Solide bygherrer med lang tidshorisont

Høje priser på materialer og vareknaphed



- ✓ Stordriftsfordele i indkøb, tæt samarbejde med bygherrer og partnere
- ✓ Indeksregulering på råvarer/materialer i kontrakter

Konkurser blandt underleverandører

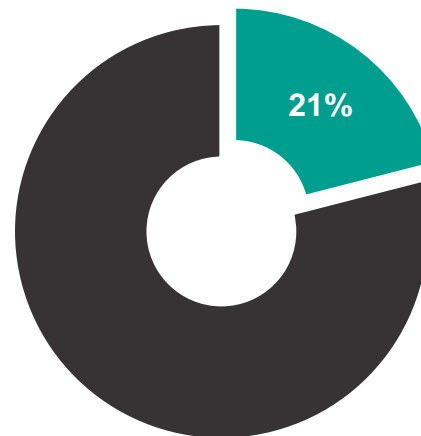


- ✓ Omhyggelig risikovurdering
- ✓ Stor pool af egne, faglærte håndværkere

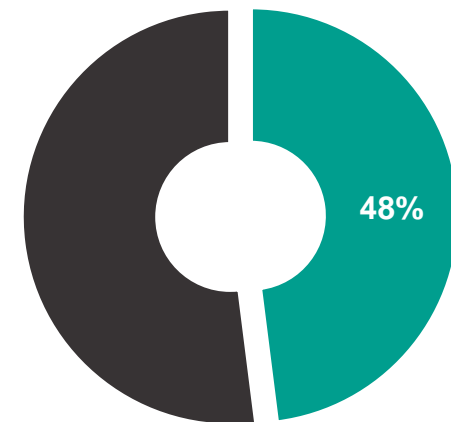
Større vægt på partnerskab og samarbejde

- Markedsleder inden for partnerskaber og samarbejder
- Stor ordrebeholdning med lang tidshorisont
- Bredt funderede kompetencer i byggeri, renovering, infrastruktur, og den grønne omstilling samt bæredygtighed
- Udbygning inden for stabile områder som skades- og bygningservice samt teknik

Omsætning ÅTD 2022



Ordreindgang ÅTD 2022



Andele fra strategiske partnerskaber og samarbejder



Region Hovedstaden

PensionDanmark



Resultaterne ÅTD – Q3 2022

Omsætning

6.310 mio. kr.
ÅTD 2022

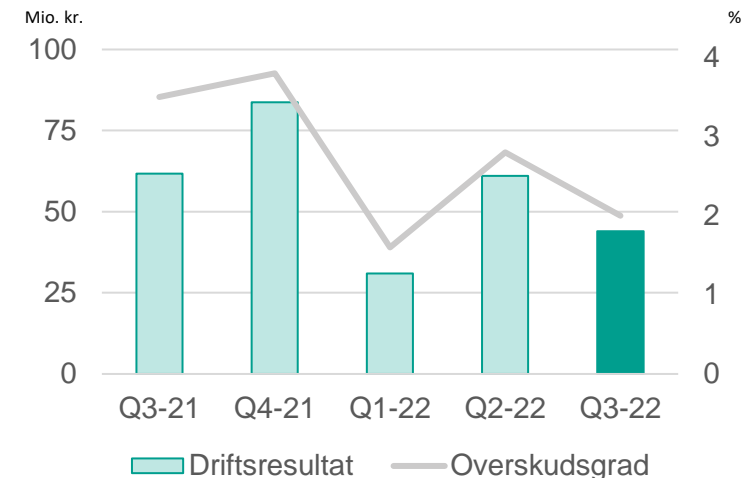
4.995 mio. kr.
ÅTD 2021

Driftsresultat

136 mio. kr.
ÅTD 2022

95 mio. kr.
ÅTD 2021

Kvartalsvis driftsindtjening

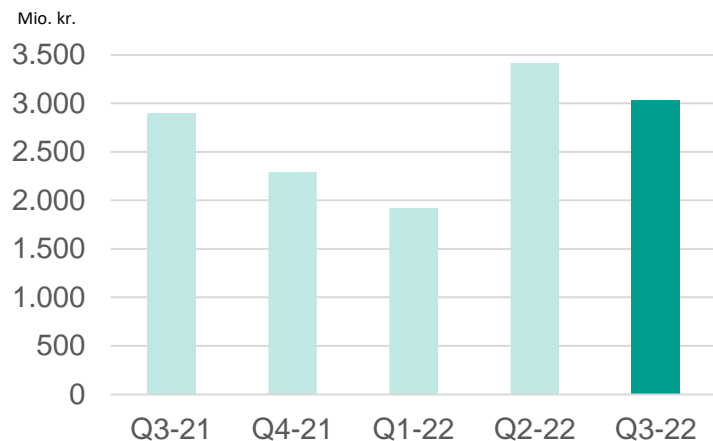


- Stærk vækst i de to største forretningsenheder – MT Højgaard Danmark og Enemærke & Petersen
- Solid indtjeningsfremgang drevet af god aktivitet, bedre marginer og højere kapacitetsudnyttelse
- Nogen effekt af volatile materialepriser, højere energjudgifter og stigende inflation i 3. kvartal
- Fortsatte udfordringer i MT Højgaard International og især Scandi Byg

Driftsresultat og overskudsgrad er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger).

Fortsat stærk ordreindgang

Kvartalsvis ordreindgang

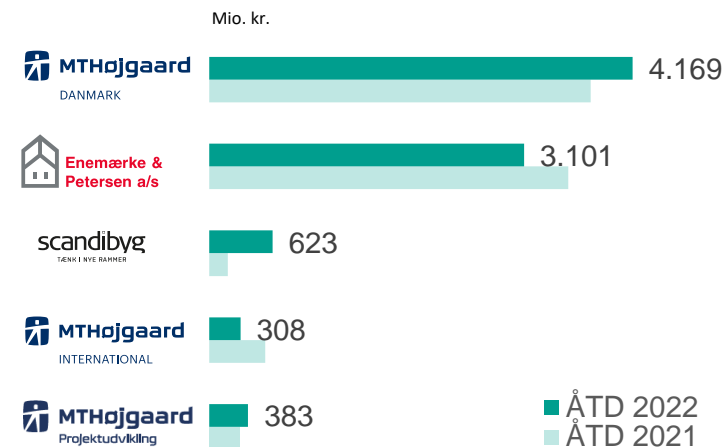


Ordreindgang

8,4 mia. kr.
ÅTD 2022

7,7 mia. kr.
ÅTD 2021

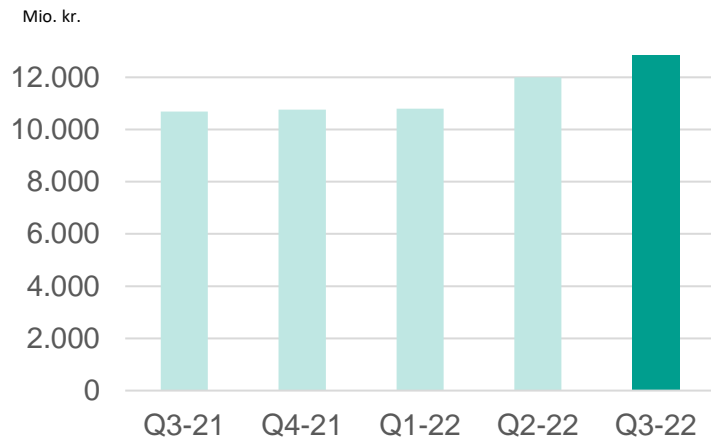
Forretningsenhedernes ordreindgang



- Stærk ordreindgang i udfordret marked efter skift mod kritisk infrastruktur og anlægsprojekter
- Fortsat vækst i ordreindtag i 3. kvartal (vist ekskl. joint venture vedr. Nordhavnstunnellen)
- 48% af ordreindgang ÅTD kom fra strategiske byggepartnerskaber og andre nære kundesamarbejder
- Lavere efterspørgsel i licitationsmarkedet

20% vækst i ordrebeholdningen ÅTD

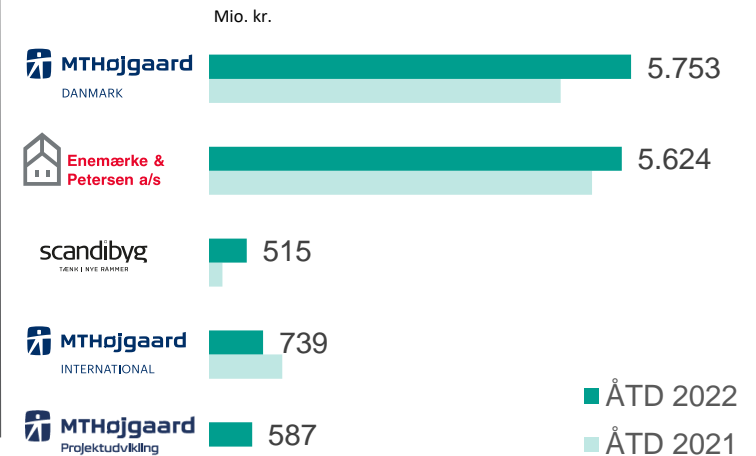
Kvartalsvis ordrebeholdning



Ordrebeholdning 30.09

12,8 mia. kr. ÅTD 22
10,7 mia. kr. ÅTD 21

Forretningsenhedernes ordrebøger 30.09

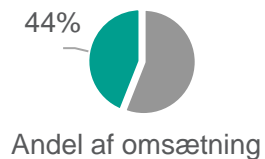


- Endelige, ubetingede ordrer på højt niveau: 12,8 mia. kr. ekskl. joint ventures
- Vundne, men endnu ikke kontraherede projekter: 1,6 mia. kr.
- Fremtidig aktivitet i strategiske partnerskaber: Potentielt ~6,5 mia. kr. over en årrække

Stærkt bidrag fra MT Højgaard Danmark

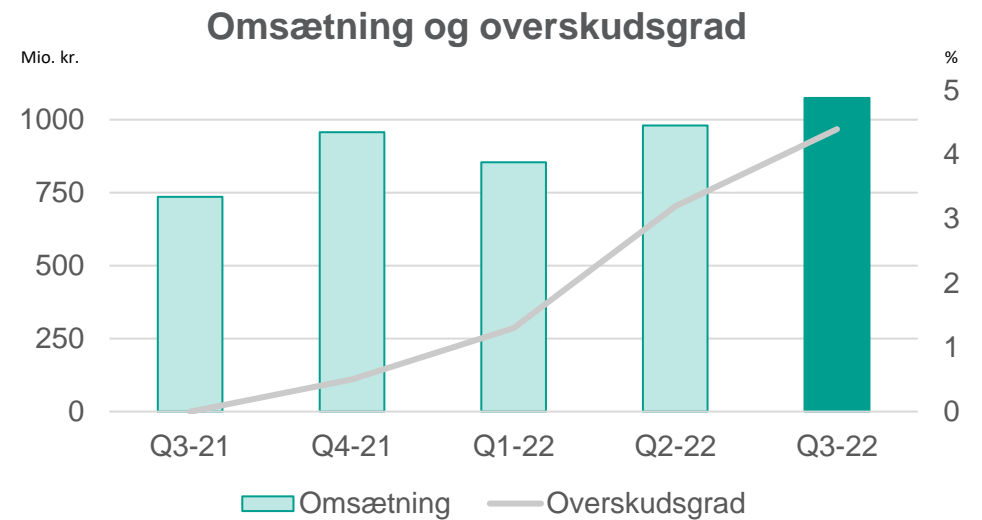


- Turn-around sikrer vækst og indtjeningsløft
- Stigende aktivitet, bedre marginer og højere kapacitetsudnyttelse
- Højere andel af anlægs- og infrastrukturprojekter
- Ordreindgang på 4,2 mia. kr. ÅTD og 20% vækst i ordrebeholdningen



+36%
Omsætningsvækst

3,1%
Overskudsgrad



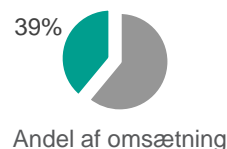
Beløb i mio. kr.	ÅTD 2022	ÅTD 2021
Omsætning	2.909	2.133
Driftsresultat før særlige poster	90,0	10,5
Ordrebeholdning	5.753	4.794

Fremgang i Enemærke & Petersen og forbedring i MT Højgaard Projektudvikling



Enemærke & Petersen a/s

- Vækst drevet af købene af Raunstrup og NemByg
- Højere indtjening med stærkt bidrag fra NemByg
- Projektudvikling, tidlig involvering og partnerskaber
- Prisstigninger og leverancevanskeligheder i markedet
- Fortsat udbygning af tømrerforretning og byggeservice i Raunstrup



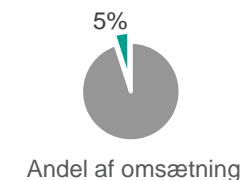
+33%
Omsætningsvækst

4,2%
Overskudsgrad



PROJEKTUDVIKLING

- Aktiviteter påvirket af markedsmæssig usikkerhed
- Grundbank reduceret til 278 mio. kr.
- Boligbyggeri på Dalum Papirfabrik fortsætter planmæssigt
- Investering i Dalum Kloster skal sikre sammenhængende udviklingsplan i området



+5%
Omsætningsvækst

-2,0%
Overskudsgrad

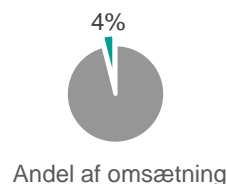
Beløb i mio. kr.	ÅTD 2022	ÅTD 2021
Omsætning	2.624	1.972
Driftsresultat før særlige poster	109,4	101,2
Ordrebeholdning	5.624	5.220

Beløb i mio. kr.	ÅTD 2022	ÅTD 2021
Omsætning	321	306
Driftsresultat før særlige poster	-6,3	-11,6
Ordrebeholdning	587	-

Udfordringer i Scandi Byg og MT Højgaard International



- Utilfredsstillende udvikling og kapacitetsudnyttelse
- Enkelte tabsgivende projekter og forsinkelser
- Materialeprisstigninger og leveranceproblemer
- Konstitueret CEO og ny CFO ansat i november
- Organisationstilpasning gennemført
- Stærk ordreindgang og -beholdning

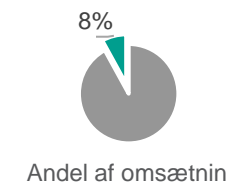


-20%
Omsætningsvækst

-13,0%
Overskudsgrad



- Fortsat oprydning og fokus på indtjeningsforbedring
- Organisation tilpasset for at styrke lokal forankring
- Afvikling på Færøerne, RTS Contractors fortsætter
- Lav aktivitet i SETH efter afmatning i Portugal
- Aflevering af to projekter i Grønland og nye undervejs



-10%
Omsætningsvækst

-1,6%
Overskudsgrad

Beløb i mio. kr.	ÅTD 2022	ÅTD 2021
Omsætning	246	308
Driftsresultat før særlige poster	-31,9	6,4
Ordrebeholdning	515	184

Beløb i mio. kr.	ÅTD 2022	ÅTD 2021
Omsætning	551	614
Driftsresultat før særlige poster	-8,7	0,8
Ordrebeholdning	739	999

Udvalgte ordrer i 3. kvartal



Tagudskiftning, renovering og ombygning, 517 boliger, Esbjerg. Ordre på 100 mio.kr.



Nordhavnstunnel i joint venture med BESIX. Samlet ordre på 2,6 mia. kr.



Nyt kontorhus for Vandmiljø Randers. Ordre på 52 mio. kr.



Jernbanebro over Guldborgsund for Banedanmark. Ordre på 509 mio. kr.

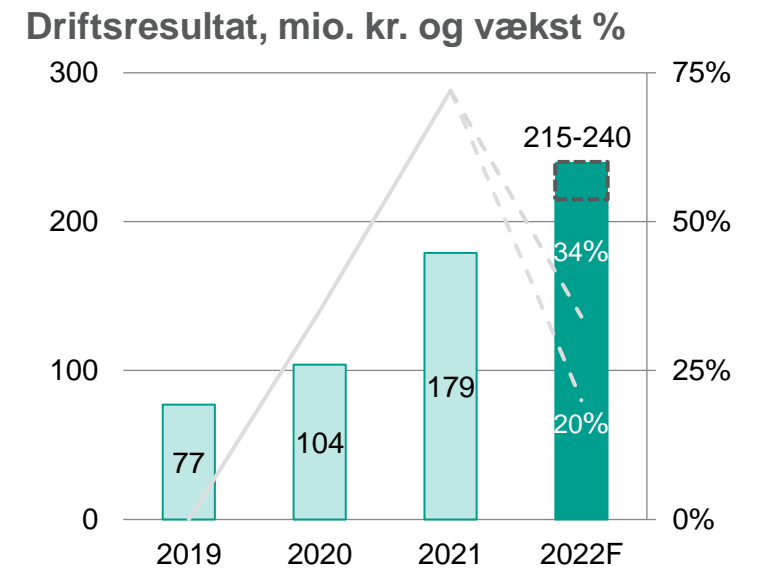
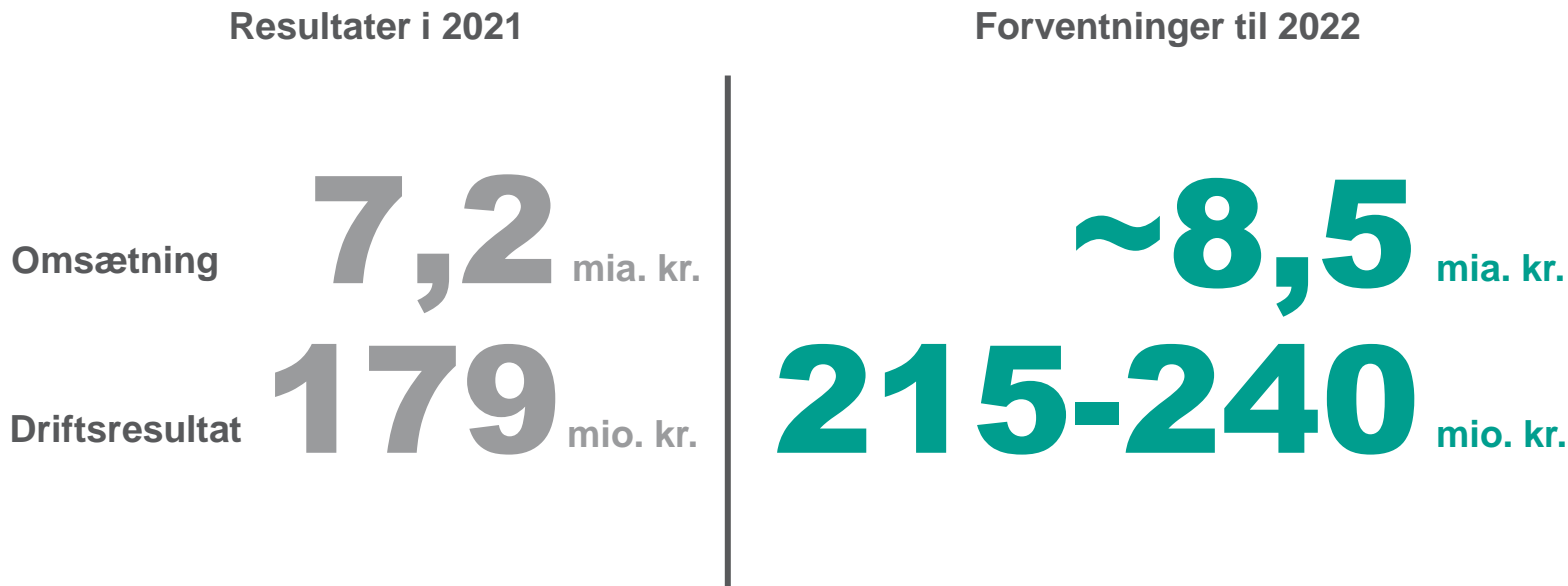


Ombygning af hospital til 231 lejligheder for AAB Aarhus. Ordre på 175 mio. kr.



Togværksted og baneanlæg i Næstved for DSB. Ordre på 1,3 mia. kr.

Forventninger til 2022 fastholdes



- ~18% vækst i omsætningen og 20-34% vækst i indtjeningen i forhold til 2021
- MT Højgaard Danmark og Enemærke & Petersen ventes at opnå solid indtjening i 4. kvartal
- Utilfredsstillende resultater i Scandi Byg og MT Højgaard International, negativ effekt af prisstigninger i 4. kvartal

Driftsresultat er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger). Forventninger opdateret i august 2022.



Spørgsmål og svar

Hoved- og nøgletal

Resultater (mio. kr.)	ÅTD 2022	ÅTD 2021
Omsætning	6.310	4.995
Bruttoresultat	424	369
Driftsresultat*	136	95
Særlige poster og særlige afskrivninger	-25	-23
Primær drift (EBIT)	111	72
Finansielle poster, netto	-43	-23
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	67	50
Resultat af ophørte aktiviteter efter skat	-5	26
Periodens resultat	34	64
Pengestrømsopgørelse		
Pengestrøm fra driften	61	-68
Pengestrøm til investeringer, netto	-53	-141
Pengestrømme fra finansiering	-25	-187

6,7%

bruttomargin
(ÅTD 2021: 7,4%)

128 mio. kr.

salgs- og tilbudsomkostninger
(ÅTD 2021: 120 mio. kr.)

2,7%

Adm. omkostningsprocent
(ÅTD 2021: 3,5%)

2,2%

overskudsgrad
(ÅTD 2021: 1,9%)

Driftsresultat og overskudsgrad er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger)

Planlagte salg af ikke-kerneaktiviteter er fuldført

Nytilkøbte virksomheder bidrager alle positivt

