



Delårsrapport 3. kvartal 2020

Investorpræsentation hos Danske Bank – 3K 2020

Morten Hansen, CEO og koncernchef
Martin Solberg, CFO

Agenda

- Resultater i kvartalet
- Ordreindgang
- Forretningsenheder
- Markedstendenser
- Strategi
- Forventninger til 2020
- Spørgsmål og svar



Fornuftige resultater i 3K

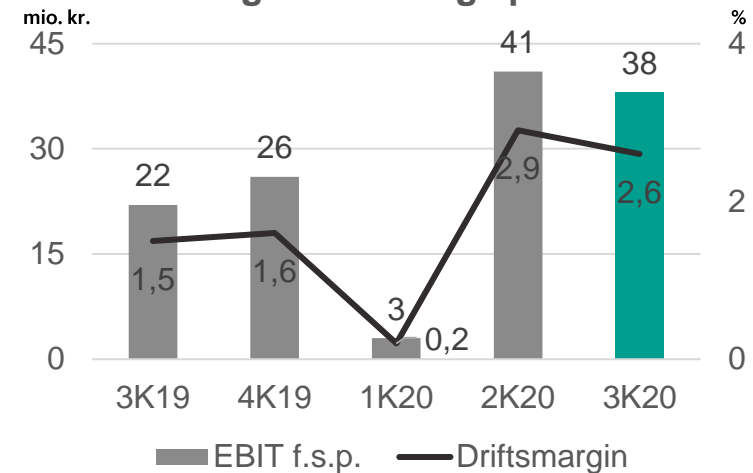
Omsætning



Driftsresultat før særlige poster



Driftsmargin før særlige poster

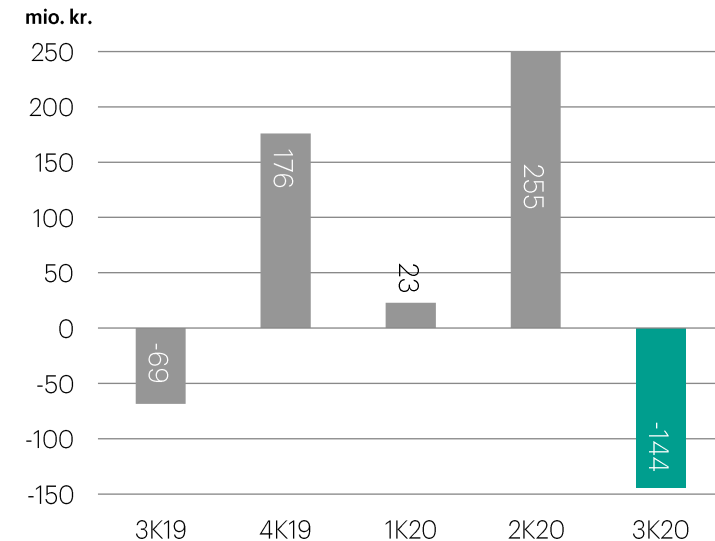


- Omsætning steg 1%, primært på grund af Scandi Byg
- Forbedring af driftsmargin drevet af bedre bruttomargin og lavere kapacitetsomkostninger
- Reduceret eksponering efter forlig og lukning af flere tvistsager

Pengestrømme i 3K

- Særlige forhold i 3K
 - Delvis afregning af udskudte betalinger af A-skat, AM-bidrag og moms (Covid-19 fristforlængelser)
 - Forøgelse af andre tilgodehavender, bl.a. på grund af køb af investeringsgrund med overtagelse i oktober
 - Periodeforskydning af debitorbetalinger
 - Afvikling af MgO-sager
- Pengestrømme fra drift år til dato: +134 mio. kr. mod -148 mio. kr. i samme periode i 2019
- Fortsat fokus på positive pengestrømme på alle projekter

Pengestrømme fra driftsaktivitet



God ordreindgang og sundere ordrebog

Ordreindgang

1,6 mia. kr.
i 3K 2020

1,8 mia. kr.
i 3K 2019

Ordrebeholdning

6,8 mia. kr.
i 3K 2020

6,2 mia. kr.
i 3K 2019

- Ordreindgangen faldt 10% i forhold til 3K 2019, men var højere end i både 1K 2020 og 2K 2020
- Ordrebeholdningen steg 10% til ca. 6,8 mia. kr.
- God vækst i ordrebøgerne hos Enemærke & Petersen, Scandi Byg og Ajos
- Sundere og mere varieret ordrebog

MT Højgaard Danmark vinder betingede, faseopdelte aftaler



Nybyggeri og renovering af værksteder for DSB i forbindelse med elektrificering af jernbanestrækninger. Potentiel værdi: 1,6 mia. kr.



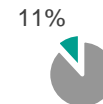
Vandkulturhus med træbrygge og havnebad på Papirøen, finansieret af Nordeafonden og Københavns Kommune.

Lavere aktivitet i MT Højgaard-enhederne i 3K



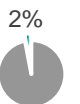
-8% Omsætning
-9 mio. kr. (9m) Driftsresultat før særlige poster

- Fortsat oprydning
- Ny strategisk platform og ny organisation
- Ordrebeholdning faldt 8% til 2,5 mia. kr.
- Stærk pipeline af kommende projekter



+2% Omsætning
3 mio. kr. (20m) Driftsresultat før særlige poster

- God aktivitet i Færøerne, Grønland og Sverige
- Aktivitet i andre markeder påvirket af Covid-19
- Ordrebeholdning faldt 30% pga. Covid-19
- Øget ordreindgang i 4K efter vundne licitationer



-60% Omsætning
0 mio. kr. (-13m) Driftsresultat før særlige poster

- Timing af afregning påvirker resultater
- Salg af boliger i Teglsøerne startet
- Kapitalbinding i grundbank: 457 mio. kr.
- Ledelsesændring i september

God aktivitet og voksende ordrebeholdninger i 3K



Enemærke & Petersen a/s



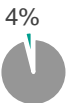
-1% **28 mio. kr. (48m)**
Omsætning Driftsresultat før særlige poster

- Omsætning på vej op efter dyk i 1. halvår
- Stigende aktivitet fra maj trods Covid-19
- God aktivitet i strategiske partnerskaber
- Ordrebeholdning på 3.151 mio. kr., 49% vækst



+150% **5 mio. kr. (2m)**
Omsætning Driftsresultat før særlige poster

- Høj aktivitet inden for familie- og studieboliger
- Samarbejdsaftale med PensionDanmark
- Ordrebeholdning vokset 9% til 427 mio. kr.
- Christian Halken ny adm. direktør pr. 1. nov.



-13% **5 mio. kr. (4m)**
Omsætning Driftsresultat før særlige poster

- Lavere aktivitet pga. Covid-19-udskydelser
- Indtjening øget trods udskydelser og flytning
- Svanemærkede pavillonbygninger
- Ordrebeholdning øget med 23% til 296 mio. kr.

Tendenser: Øget efterspørgsel inden for renoveringer

- MT Højgaard Danmark og Enemærke & Petersen oplever en øget efterspørgsel
- Flere udbud, voksende pipeline
- Stabiliserende effekt af politiske tiltag
 - Kommunalt anlægsloft ophævet for 2020
 - Grøn boligaftale 2020 frigiver 30 mia. kr. i Landsbyggefonden til renovering 2021-2026



MT Højgaard Danmark: Renovering af Lindebo med 192 boliger (gårdhavehuse og etageblokke) for Frederikshavn Boligforening.



Enemærke & Petersen: Højstrupparken, Odense. Fremtidssikring og totalrenovering af 587 almene boliger i bevaringsværdigt byggeri.

Tendenser: Stigende interesse for bæredygtighed

- Markant stigende interesse for bæredygtigt byggeri og renovering blandt kunder
- Fordel for MTH på grund af koncernens knowhow og lange erfaring med bæredygtighed
- 21 projekter år til dato med DGNB, LEED, BREEAM og Svanemærket certificeringer



Scandi Byg opfører 777 studieboliger i Lundtofte og Ballerup for PensionDanmark og Boligfonden DTU. DGNB Guld og Svanemærket.



MTH Projektudvikling er bygherre på 35 boliger i Roskilde, som opføres af Enemærke & Petersen. DGNB- eller Svanemærke certificering.

Tendenser: Samarbejder og tidlig involvering

- Væsentligt bidrag fra eksisterende partnerskaber
Byk med Trust og &os Byggepartnerskab
- Nye udbud af flerårige, strategiske partnerskaber fra offentlige og almene kunder
- Tidlig involvering af totalentreprenør i store projekter, f.eks. DSB's værksteder
- Alle forretningsenheder arbejder på at indgå nye samarbejder og partnerskaber
 - MTH Projektudvikling: Samarbejde med AAB
 - Scandi Byg: Samarbejde med PensionDanmark



MT Højgaard og AAB samarbejder om at etablere op til 2.500 nye andelsboliger i tilknytning til eksisterende almene boligafdelinger og på nye arealer

Strategisk opdatering

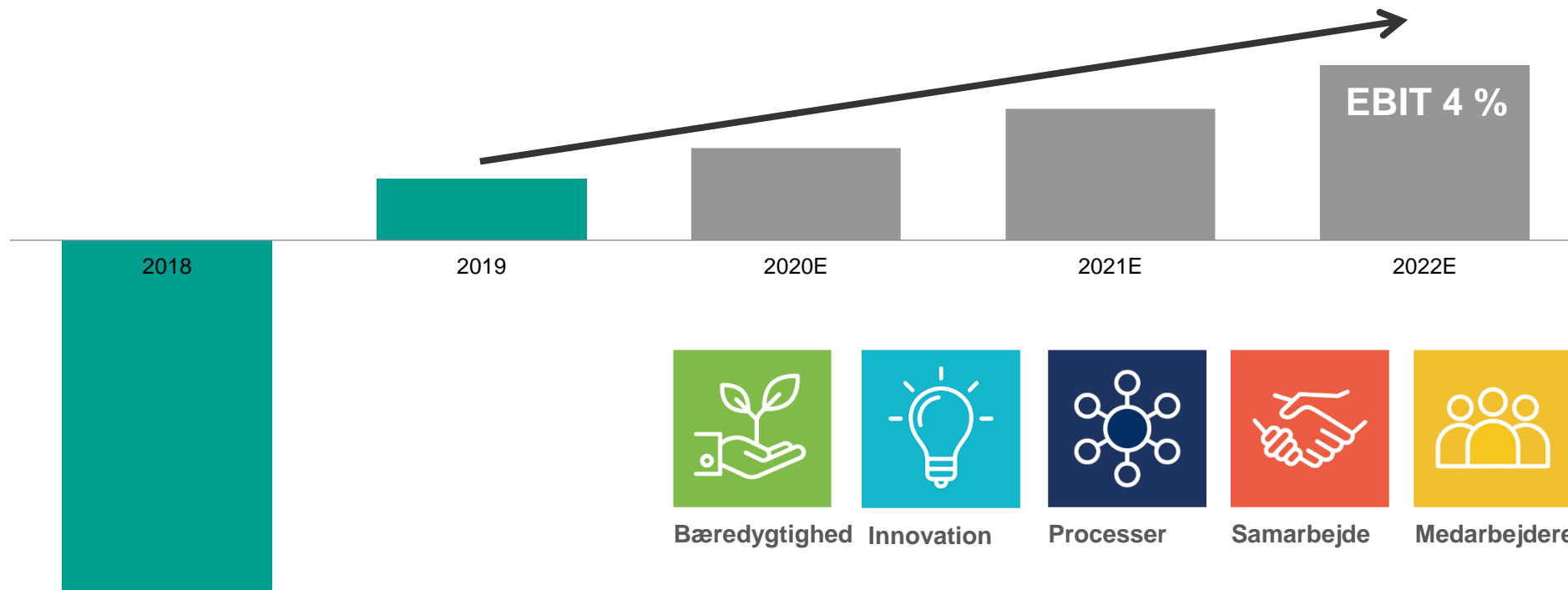
MT HØJGAARD HOLDING



- Ny koncernstrategi på planen; fokus på lønsomhed i forretningsenhedernes delstrategier
- Alle forretningsenheder udskilles i selvstændige selskaber pr. 1. januar 2021
- Portefølje og balance optimeres løbende: Salg af Ajos' hejs-aktiviteter for 28 mio. kr. pr. 1. november 2020

Langsigtet, bæredygtig udvikling af koncernen

Skridt for skridt mod en overskudsgrad på 4%



Uændrede forventninger til 2020

Omsætning

~5,9 mia. kr.
i 2020

6,2 mia. kr.
i 2019*

2019-tal justeret for salget af Lindpro A/S

Driftsresultat før særlige poster

KONCERNEN

~125 mio. kr.
i 2020

89 mio. kr.
i 2019*

HOLDINGSSELSKABET

~85 mio. kr.
i 2020

12 mio. kr.
i 2019*

- 98% af forventet omsætning var kontraheret ultimo september
- Covid-19 risiko for restriktioner, udskydelse af projekter og forsinkelser på nye kontrakter
- Afskrivning på købesumsallokering og administrationsomkostninger i Holdingselskabet



Spørgsmål og svar

Bilag: Hoved- og nøgletal

Beløb i mio. kr.	MT Højgaard Holding A/S					MT Højgaard-koncernen				
	2020 3. kvartal	2019* 3. kvartal	2020 ÅTD	2019* ÅTD	2019* Året	2020 3. kvartal	2019* 3. kvartal	2020 ÅTD	2019* ÅTD	2019* Året
Resultatopgørelse										
Nettoomsætning	1.497	1.482	4.378	3.068	4.672	1.497	1.482	4.378	4.603	6.206
Bruttoresultat	103	59	312	155	250	113	81	341	305	410
Driftsresultat før særlige poster	27	-0	51	-3	12	38	22	82	63	89
Særlige poster	-31	-	-31	-	-35	-31	-	-31	-	-35
Resultat af primær drift (EBIT)	-4	-0	20	-3	-23	7	22	51	63	54
Resultat før skat	-16	-6	-15	120	89	-0	21	31	47	31
Resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	-17	-4	-18	118	62	-4	12	18	32	-11
Resultat af ophørte aktiviteter	-	5	79	-2	4	-	5	88	-10	-5
Periodens resultat	-17	1	61	117	66	-4	17	106	21	-16
Pengestrømme										
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-150	-75	115	-45	123	-144	-69	134	-148	28
Pengestrømme til investeringer, netto	-21	-83	147	-125	-202	-21	-83	147	-178	-238
Heraf til investeringer i materielle aktiver	-15	-43	-56	-96	-134	-15	-43	-56	-122	-143
Pengestrøm fra finansiering	-32	-11	-109	104	83	-32	-11	-109	68	28
Pengestrøm i alt	-203	-168	153	-66	5	-197	-162	173	-259	-182
Balance										
Langfristede aktiver			1.681	1.956	1.937			1.447	1.659	1.664
Kortfristede aktiver			2.425	2.640	2.471			2.425	2.638	2.471
Egenkapital			582	575	521			866	799	759
Langfristede forpligtelser			1.264	1.189	1.233			803	713	761
Kortfristede forpligtelser			2.260	2.832	2.653			2.204	2.785	2.614
Balancesum			4.106	4.596	4.408			3.872	4.296	4.135

* Alle sammenligningstal for 2019 påaer balance og pengestrømme er eiskd. Lindpro A/S (solgt pr. 31. marts 2020 til Kemp & Lauritzen A/S)