



# Delårsrapport 1K 2021

Investorpræsentation hos Danske Bank, 12. maj 2021

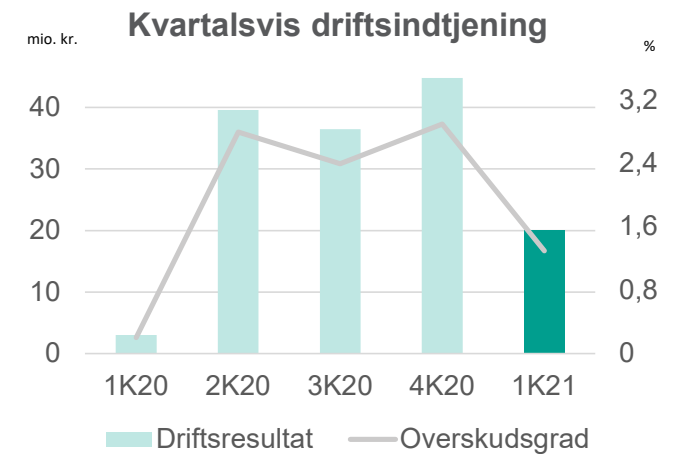
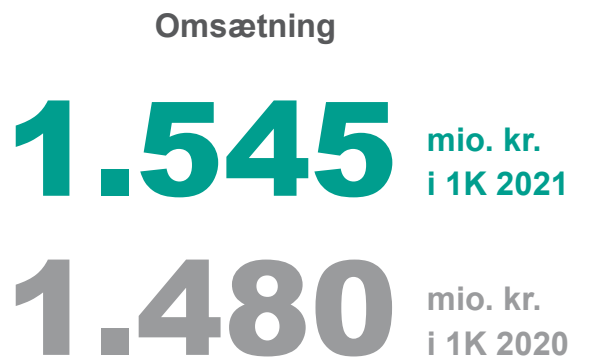
Morten Hansen, CEO og koncernchef  
Martin Solberg, CFO

## Agenda

- Resultater
- Ordreindgang
- Markedstendenser
- Forretningsenheder
- Forventninger til 2021
- Strategi og finansielle mål
- Spørgsmål og svar



# 1K: God start på året – forventningerne fastholdes



- Stigende aktivitetsniveau og 1 måneds bidrag fra Raunstrup
- Højere bruttomargin og lavere administrationsomkostninger opvejer stigende salgskostninger
- Ordrebeholdning steg 30% til 8,4 mia. kr.

For at tydeliggøre resultaterne af driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger)

## Solid ordreindgang og stærk ordrebeholdning



- Forbedret konkurrenceevne og fokus på både licitationer, rammeaftaler og partnerskaber
- Enemærke & Petersen, MT Højgaard International og MT Højgaard Danmark drev fremgangen
- Vundne, ikke-kontraherede projekter for ~1,9 mia. kr. – og derudover partnerskaber

## Tendenser i markedet

### Samarbejde og tidlig involvering

- Byk med Trust og &os Byggepartnerskab
- Partnerskaber med Civica og Region Hovedstaden
- Rammeaftale med DSB

### Renovering

- Flere udbud og voksende pipeline
- Stabiliserende tiltag
- Anlægsloft ophævet
- Grøn boligaftale frigiver Landsbyggefonden-midler

### Bæredygtighed

- Stærk knowhow og lang erfaring
- Fokus på projekter med DGNB-, LEED-, BREEAM- og Svanemærket-certificeringer

### Infrastruktur

- Infrastrukturplan frem mod 2035
- 106 mia. kr. til nye projekter
- 55 mia. kr. til vedligehold og færdiggørelse

## Store ordrer og samarbejdsaftaler i 2021



**MT Højgaard Danmark:** Udvidelse og fremtidssikring af havnen i Rønne. ~300 mio. kr.



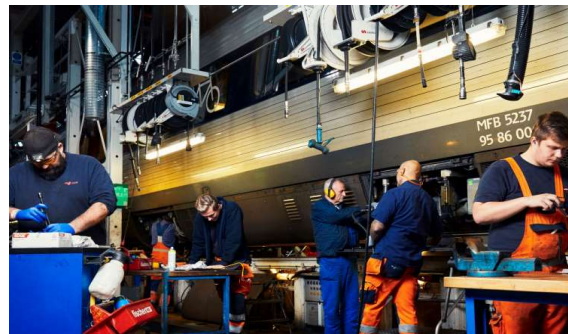
**MT Højgaard Danmark:** Opførelse af domiciler for AP Pension og Nykredit mm. i Nordhavn. ~1,6 mia. kr.



**MT Højgaard Danmark:** Partnerskab med Region Hovedstaden. Opgaver for 1,8-2,2 mia. kr.



**Enemærke & Petersen:** Partnerskab med Civica. Opgaver for ~3 mia. kr. med team LIVA.



**MT Højgaard Danmark:** Værksteder for DSB. Faseopdelt. Potentiel værdi: 900 mio. kr.



**MT Højgaard Danmark:** Climate Challenge Laboratory-forskningsbygning for DTU. ~320 mio. kr.

## Forretningsenhedernes resultater



Landsdækkende  
entreprenør inden for  
nybyg og renovering



Udlejning af materiel og  
etablering af midlertidigt  
byggeri og byggepladser



Udvikling og realisering  
af bæredygtigt byggeri  
og OPP



Storentreprenør inden  
for byggeri, anlæg og  
infrastruktur



Markedsleder inden for  
bæredygtigt, certificeret  
modulbyggeri i træ



International entreprenør  
med fokus på Nordatlanten  
og udvalgte markeder

# God ordreindgang, lavere indtjening i MT Højgaard-enheder



**Uændret**

Omsætning

**2 mio. kr. (-7m)**

Driftsresultat

- Høj tilbudsaktivitet skaber stærk pipeline
- Turn-around begynder at vise resultater
- Fokus på nye samarbejdsformer
- Ordrebeholdning steg 6% til 2,9 mia. kr.

**-14%**

Omsætning

**-4 mio. kr. (-2m)**

Driftsresultat

- Stor efterspørgsel og høj tilbudsaktivitet
- Stærk udvikling i Nordatlanten, bedring i Maldiverne
- Omsætning fra totalentrepriser senere på året
- Ordrebeholdning steg 54% til 1,2 mia. kr.

**-39%**

Omsætning

**-8 mio. kr. (-9m)**

Driftsresultat

- Timing af afleveringer påvirker resultater
- Værdi af grundbank øget til 511 mio. kr.
- Positiv udvikling i igangværende projekter
- Partnerskaber og samarbejder



## Resultater i 1. kvartal i de øvrige enheder



Enemærke &  
Petersen a/s



**+29%**

Omsætning

**23 mio. kr. (13m)**

Driftsresultat

- 43 mio. kr. omsætning fra Raunstrup i marts
- God aktivitet i strategiske partnerskaber
- Stærk position inden for renovering
- Ordrebeholdning steg 49% til 4,1 mia. kr.



**+6%**

Omsætning

**4 mio. kr. (5m)**

Driftsresultat

- Svanemærkede studie- og familieboliger
- Stigende efterspørgsel fra Ajos
- Mulighed for at bygge i mere end fire etager
- Ordrebeholdning faldt 14% til 267 mio. kr.



**-3%**

Omsætning

**4 mio. kr. (3m)**

Driftsresultat

- Høj efterspørgsel på bæredygtige pavilloner
- Varmeforsyning til store byggepladser
- Restrukturering efter salg af kran- og hejsafd.
- Ordrebeholdning faldt 12% til 217 mio. kr.

## Hoved- og nøgletal

Resultater (mio. kr.)	1K 2021	1K 2020
Omsætning	1.545	1.480
<b>Bruttoresultat</b>	<b>113</b>	<b>102</b>
<b>Driftsresultat*</b>	<b>20</b>	<b>3</b>
Særlige poster, netto	-6	-9
<b>Primær drift (EBIT)</b>	<b>14</b>	<b>-7</b>
Finansielle poster, netto	-5	-10
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>7</b>	<b>-20</b>
Resultat af ophørte aktiviteter	-	79
<b>Periodens resultat</b>	<b>7</b>	<b>58</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>		
Pengestrøm fra driften	4	22
Pengestrøm til investeringer, netto	-60	193
Pengestrømme fra finansiering	-40	-31

For at tydeliggøre resultaterne af driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger)

**7,3%** bruttomargin  
(1K 2020: 6,9%)

**1,3%** overskudsgrad  
(1K 2020: 0,2%)

**11,8%** ROIC  
(1K 2020: 8,6%)

**24,9%** soliditet inkl. ansv. lån  
(1K 2020: 23,9%)

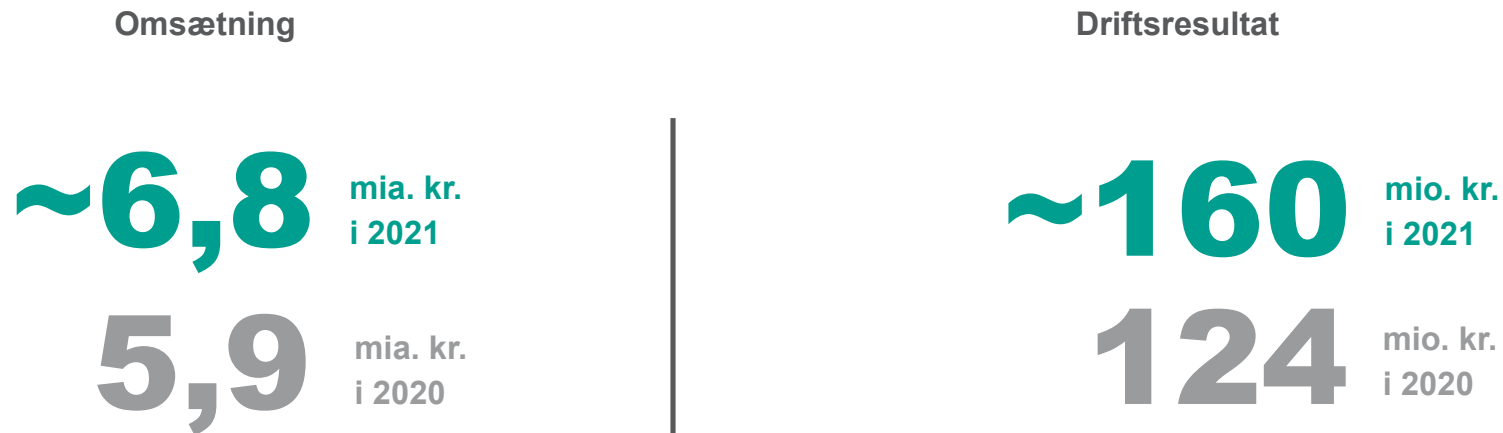
## Optimeringer af portefølje i K1 2021

- Køb af Raunstrup (DK)
- Køb af 80% af RTS Contractors (FO)
- Salg af Ajos' kranaktiviteter (DK)

### MT HØJGAARD HOLDING



## Forventninger til fremgang i 2021 fastholdes



- Tilkøb af Raunstrup og RTS Contractors samt frasalg af Ajos' kranaktiviteter
- Solid ordrebeholdning og lovende pipeline, 91% af den forventede entreprisomsætning for 2021 er kontraheret
- Gradvis fremgang i driftsresultat: Højere omsætning og bedre kapacitetsudnyttelse i 2. halvår
- Lønsomhed belastes af turn-around i MT Højgaard Danmark og høje faste omkostninger i 1. halvår

For at tydeliggøre resultaterne af driften og sikre overensstemmelse med forventningerne præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger)

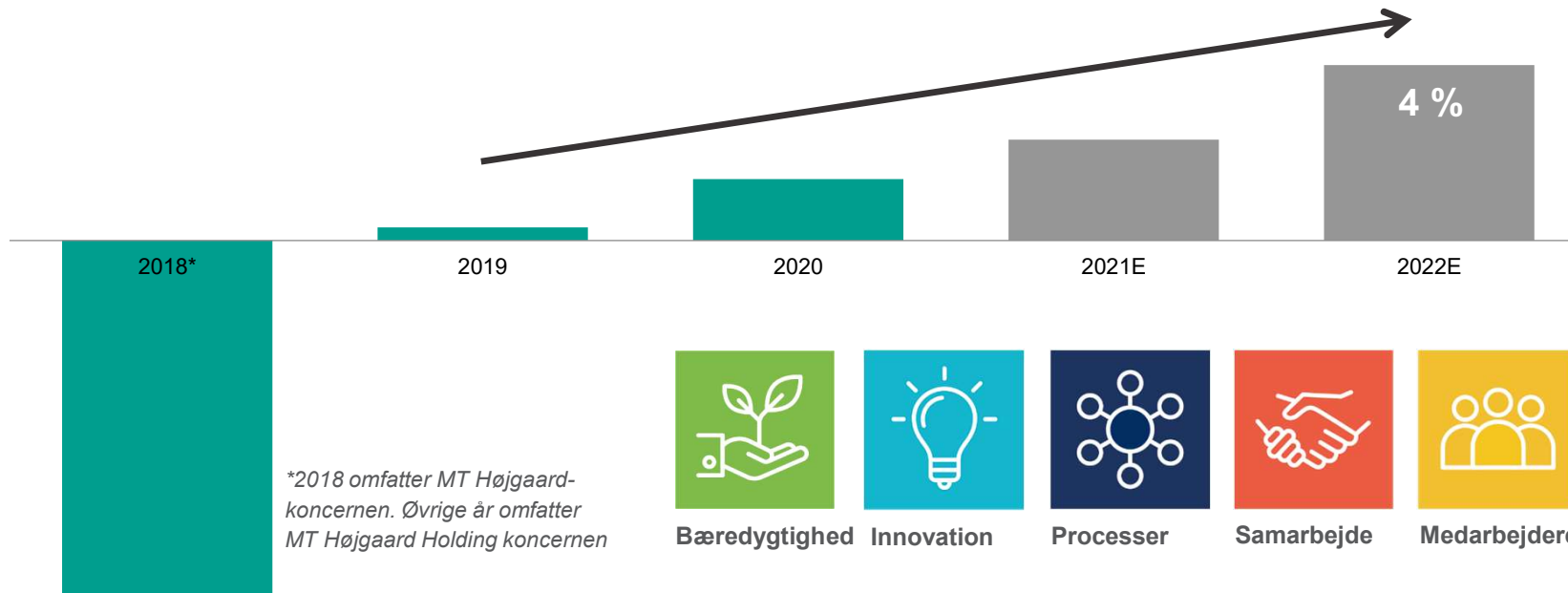
MT HØJGAARD **HOLDING**



**Spørgsmål og svar**

# Langsigtet, bæredygtig udvikling af koncernen

Skridt for skridt mod en overskudsgrad på 4%



## Forudsætninger

- Vækst i aktiviteterne
- Styrkelse af bruttomarginen gennem øget effektivitet
- Afslutning af MgO-udskiftning og tidligere nedskrevne projekter
- Forbedret kapacitetsudnyttelse
- Reduktion af husleje- og IT-omkostninger
- Forlig eller afvikling af tvistsager
- Reduktion af grundbank
- Ingen påvirkning af stigende materialepriser