

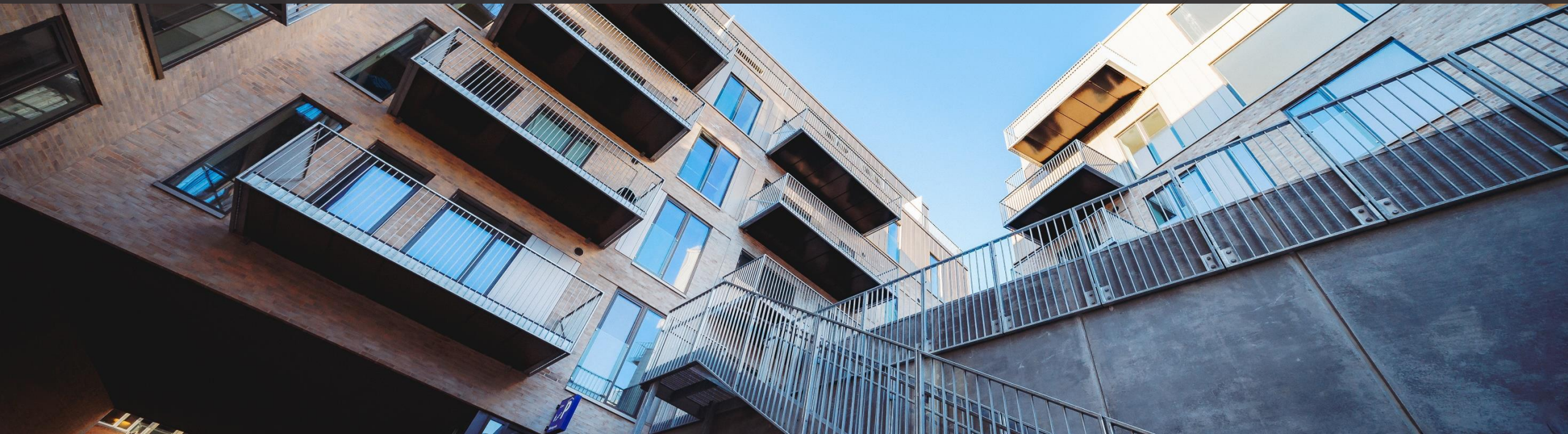
# Årsrapport for 2021

22. februar 2022

Morten Hansen, CEO

Henrik Mielke, tiltrædende CEO

Martin Solberg, CFO



## Agenda

- Hovedpunkter i 2021
- 4. kvartal
- Forretningsenhederne
- Ordreindgang
- Ordrebeholdning
- Strategi
- Forventninger til 2022
- Spørgsmål og svar



## Fortsatte forbedringer i 2021

Omsætning: 7,2 mia. kr.

**+25%**

Driftsresultat\*: 179 mio. kr.

**+72%**

Overskudsgrad: 2,5%

**+0.7 pp**

Fortsættende aktiviteter: 134 mio. kr.

**+130 mio. kr.**

Nettorentebærende gæld: 668 mio. kr.

**-19%**

Ordreindgang: 10 mia. kr.

**+35%**

## Stærkt 4. kvartal

### Omsætning

**2.208** mio. kr.  
Q4 2021

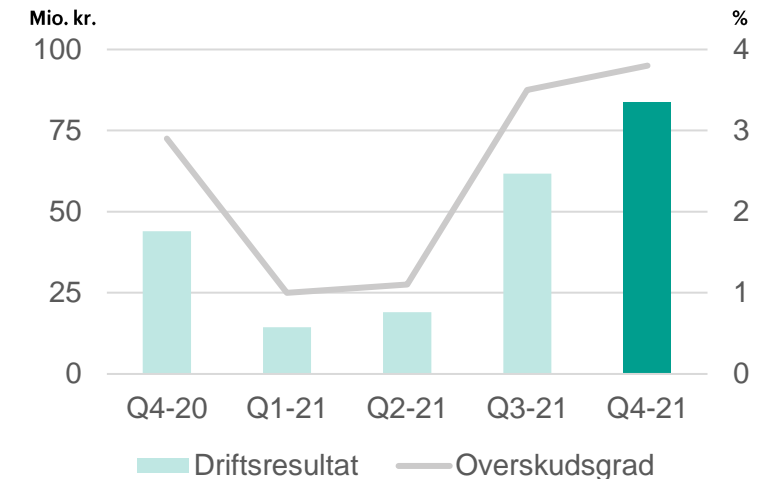
**1.521** mio. kr.  
Q4 2020

### Driftsresultat

**84** mio. kr.  
Q4 2021

**45** mio. kr.  
Q4 2020

### Kvartalsvis driftsindtjening



- 45% vækst: Tocifret vækst i alle forretningsenheder, undtagen Scandi Byg
- Højere aktivitet, bedre kapacitetsudnyttelse og lavere nedskrivninger
- Flere projektsalg i MT Højgaard Projektudvikling

*Driftsresultat og overskudsgrad er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger).*

# To- eller trecifret vækst i tidligere MT Højgaard enheder i 2021



DANMARK



**+21%**

Omsætningsvækst

**0,5% (+ 2,3pp)**

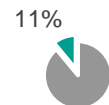
Overskudsgrad

- Transformation begynder at vise resultater
- Stadig effekt af ældre problemsager
- Nye samarbejdsformer sikrer ordrer

Beløb i mio. kr.	2021	2020
Omsætning	3.091	2.551
Driftsresultat før særlige poster	16	-45



INTERNATIONAL



**+21%**

Omsætningsvækst

**0,1% (-1,7pp)**

Overskudsgrad

- Covid-19-effekter, især i 1. halvår
- Indtjening belastet af oprydning på Færøerne og Grønland
- Ny struktur skal sikre lokal forankring

Beløb i mio. kr.	2021	2020
Omsætning	860	712
Driftsresultat før særlige poster	1	13



PROJEKTUDVIKLING



**+121%**

Omsætningsvækst

**4,7% (-0,7pp)**

Overskudsgrad

- Højt aktivitetsniveau
- Salg af flere ejendomme og projekter
- Grundbank reduceret til 282 mio. kr.

Beløb i mio. kr.	2021	2020
Omsætning	494	224
Driftsresultat før særlige poster	23	12

# Stærk fremgang i Enemærke & Petersen i 2021



**Enemærke &  
Petersen a/s**



**+38%**

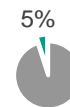
Omsætningsvækst

**5,4% (+0,7pp)**

Overskudsgrad

- 13% organisk vækst
- Positivt bidrag fra Raunstrup og NemByg
- Landsdækkende position styrket

Beløb i mio. kr.	2021	2020
Omsætning	2.835	2.048
Driftsresultat før særlige poster	152	97



**-19%**

Omsætningsvækst

**0,7% (-2,9pp)**

Overskudsgrad

- Udskydelse af enkelte projekter
- Lovende pipeline
- Fokus på at øge produktivitet

Beløb i mio. kr.	2021	2020
Omsætning	378	469
Driftsresultat før særlige poster	3	17

## Stærke tendenser i det danske hjemmemarked



Galgebakken, Albertslund: 1,1 mia. kr.  
Skoleparken, Bagsværd: 430 mio. kr.  
Bellahøj (KAB), København: 330 mio. kr.  
Vesterport, Frederikshavn: 320 mio. kr.



Værksted mv. til DSB: 640 mio. kr.  
Rønne Havn: 295 mio. kr.  
Ringvejsbro, Silkeborg: 110 mio. kr.



Holm8, København: 1,6 mia. kr.  
Boliger, Dalum Papir: 577 mio. kr.  
2 flerbrugerkontorhuse, Aarhus



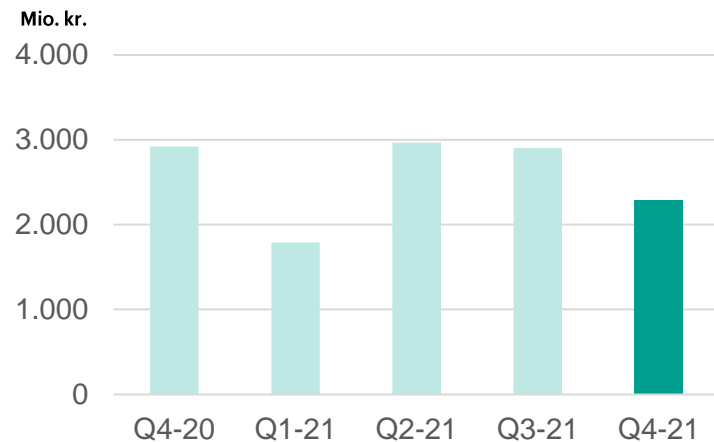
Strategiske byggepartnerskaber med  
Region Hovedstaden, CIVICA og  
Københavns Kommune: ~7,5 mia. kr. .



- Stigende efterspørgsel efter bæredygtigt byggeri og renovering
- 39 projekter med bæredygtighedscertificering mod 21 i 2020 (især DGNB og Svanemærket)
- Certificerede projekter udgjorde 22% af omsætningen i 2021
- Fokus på genanvendelse, reduktion af spild, materialevalg, fleksibelt byggeri mv.

## 35% højere ordreindgang

### Kvartalsvis ordreindgang

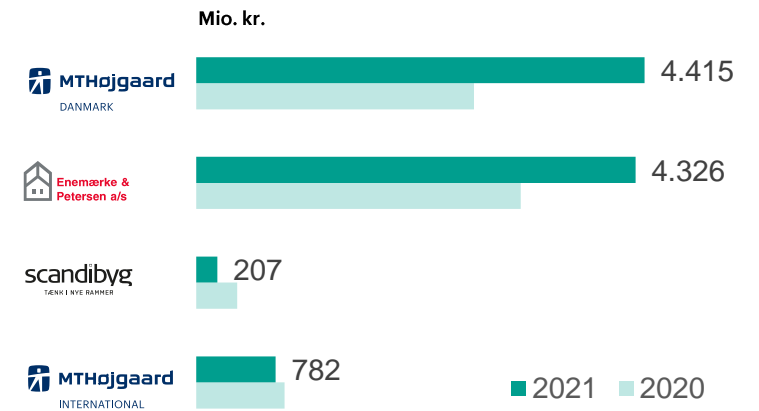


### Ordreindgang

**10,0** mia. kr.  
2021

**7,4** mia. kr.  
2020

### Forretningsenhedernes ordreindgang

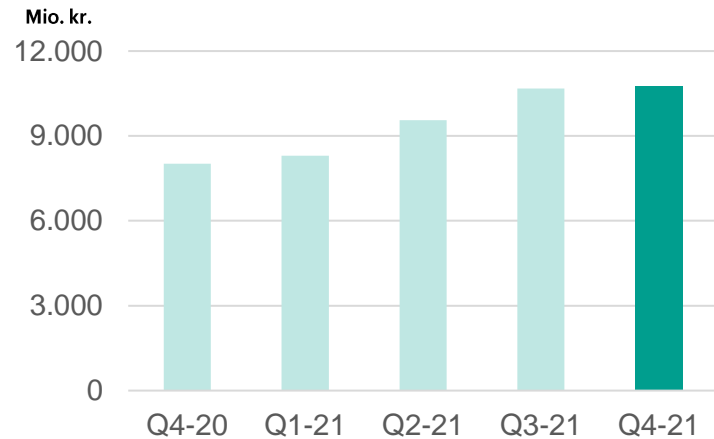


- Konkurrencedygtighed forbedret
- Solid efterspørgsel inden for fokusområder
- Fokus på samarbejder og strategiske samarbejdsaftaler

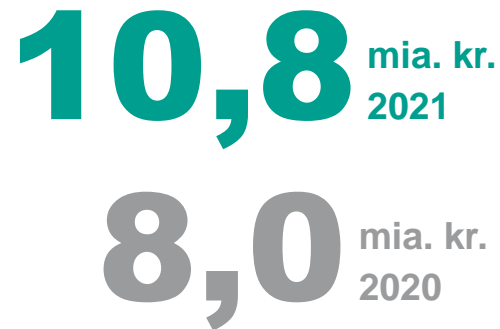


# 34% vækst i ordrebeholdningen

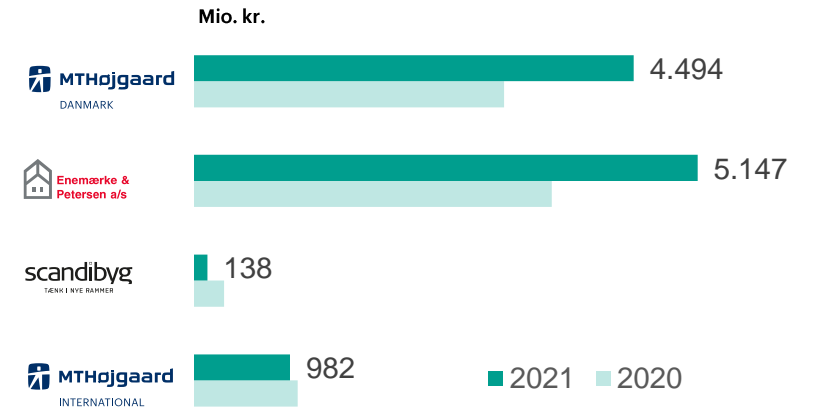
Kvartalsvis ordrebeholdning



Ordrebeholdning



Forretningsenhedernes ordrebeholdninger



- Endelige, ubetingede ordrer på 10,8 mia.
- Vundne, men endnu ikke kontraherede projekter for ca. 4 mia. kr., især DSB
- Fremtidig aktivitet i strategiske partnerskaber på potentielt 7-8 mia. kr.

# Bæredygtig 22 har skabt et godt fundament for det videre strategiarbejde



Den nye strategi udarbejdes efter fire principper

## 1 KONTINUITET

Vi har oplevet, at de fem fokusområder fra Bæredygtig>22 har skabt et fundament og en fælles forståelsesramme i koncernen og derfor viderefører vi dem i næste strategiperiode.

## 2 AMBITIØS

Vi ønsker at sætte klare og ambitiøse målsætninger for koncernen samt at sørge for, at disse er kendt i hele organisationen og blandt eksterne stakeholders.

## 3 FLEKSIBILITET

Vi ønsker en strategiperiode uden tunge planlægningsøvelser og systemer, men løbende tilpasser og kalibrerer indsatser ift. mulighedsrummet.

## 4 HANDLINGSORIENTERET

Vi anser strategi for at have til formål at skabe resultater gennem handlinger. Dette kræver, at vi forstår vores muligheder og begrænsninger, samt konkretiserer strategien til et niveau, der muliggør indsatser.



Medarbejdere



Innovation



Processer



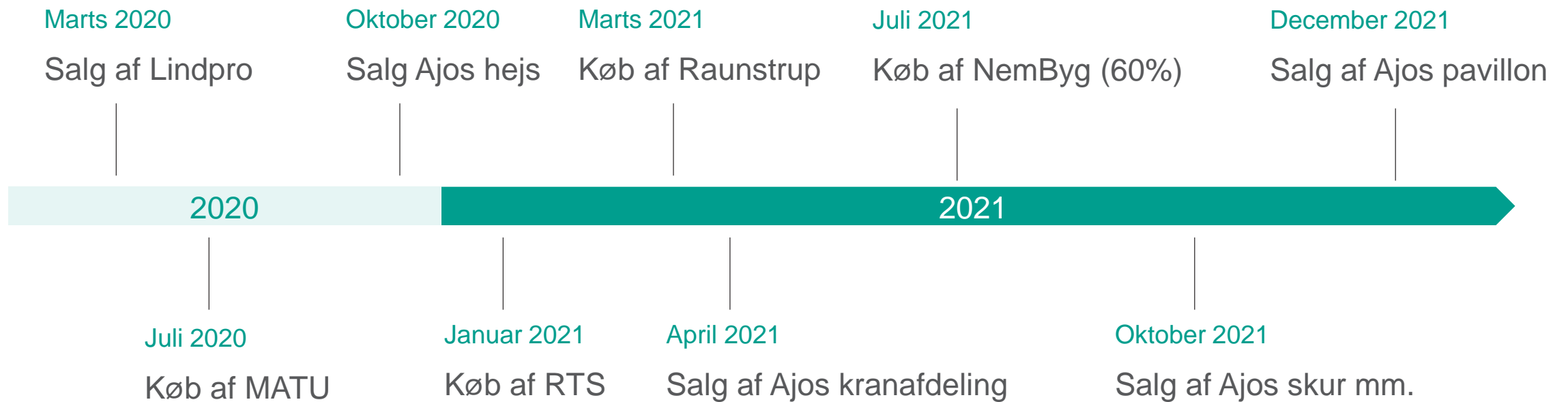
Bæredygtighed



Samarbejde

# Planlagte salg af ikke-kerneaktiviteter er fuldført

Nytilkøbte virksomheder bidrager alle positivt



# Fortsat tocifret vækst i 2022

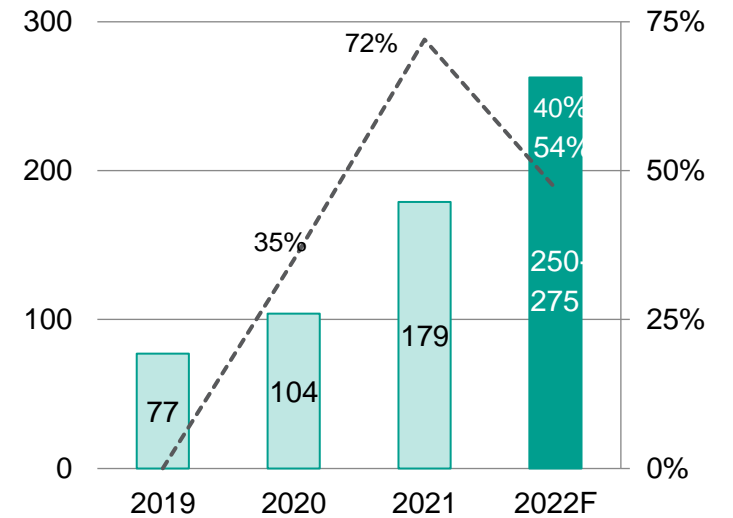
## Resultater i 2021

Omsætning **7,2** mia. kr.  
 Driftsresultat **179** mio. kr.

## Forventninger til 2022

**8,0-8,2** mia. kr.  
**250-275** mio. kr.

## Driftsresultat, mio. kr. og vækst %



2022: Forecast baseret på midtpunkt i forventninger

- Større aktivitet og bedre marginer efter højere kapacitetsudnyttelse og lavere nedskrivninger
- Indtjening antages at blive højest i 2. halvår

*Driftsresultat er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger).*



# Spørgsmål og svar

## Hoved- og nøgletal

Resultater (mio. kr.)	2021	2020
Omsætning	7.203	5.780
<b>Bruttoresultat</b>	<b>534</b>	<b>435</b>
<b>Driftsresultat*</b>	<b>179</b>	<b>104</b>
Særlige poster og særlige afskrivninger	-52	-71
<b>Primær drift (EBIT)</b>	<b>127</b>	<b>33</b>
Finansielle poster, netto	-34	-44
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>93</b>	<b>-11</b>
Resultat af ophørte aktiviteter efter skat	-16	97
<b>Periodens resultat</b>	<b>118</b>	<b>101</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>		
Pengestrøm fra driften	76	137
Pengestrøm fra investeringer, netto	367	159
Pengestrømme fra finansiering	-358	-134

**7,4%**

bruttomargin ÅTD  
(2020: 7,5%)

**163 mio. kr.**

salgs- og tilbudsomkostninger  
(2020: 120 mio. kr.)

**3,3%**

Adm. omkostningsprocent  
(2020: 3,5%)

**2,5%**

overskudsgrad før særlige poster  
(2020: 1,8%)

*Driftsresultat og overskudsgrad er angivet før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger)*