



Årsrapport og ny koncernstrategi

Morten Hansen, adm. direktør og koncernchef
Martin Solberg, CFO

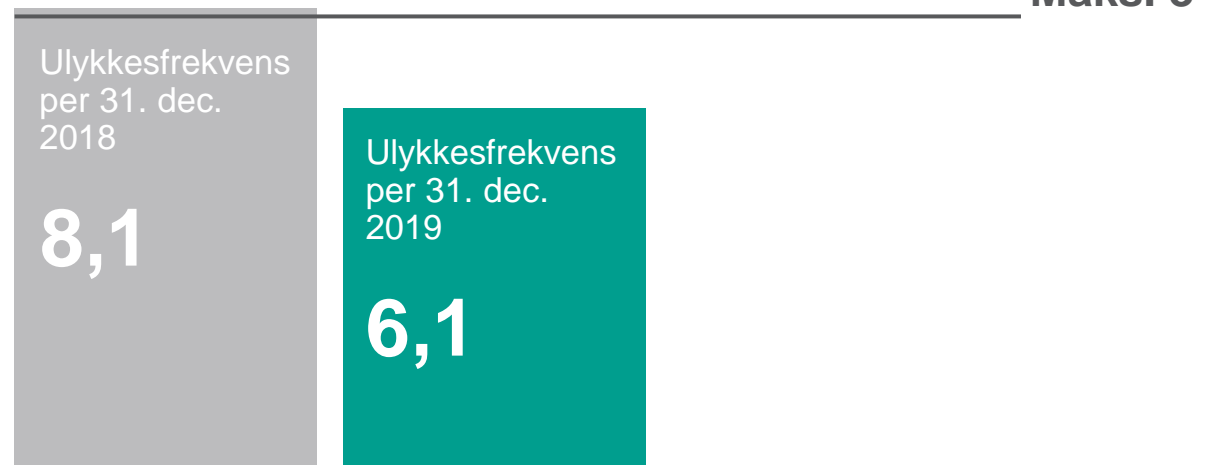
Agenda

- Status på arbejdsmiljø
- Regnskabsresultater
- Forventninger til 2020
- Ny koncernstrategi
- Spørgsmål og svar



Stabil ulykkesfrekvens

MT Højgaard Holding



Mål for
ulykkesfrekvens
2020: 6,5

Branchegennemsnittet er 25,4 (2018-opgørelse)

Resultaterne i 2019 indfrie de forventningerne

Omsætning

6,9 mia. kr.
i 2019

6,8 mia. kr.
i 2018

Driftsresultat før særlige poster

83 mio. kr.
i 2019

-547 mio. kr.
i 2018

Pengestrømme fra driftsaktiviteter

28 mio. kr.
i 2019

-142 mio. kr.
i 2018

- Omsætningen levede op til forventningen om 7 mia. kr.
- Driftsindtjeningen blev 83 mio. kr. før særlige poster mod forventet 75 mio. kr.
- Pengestrømmene blev bedre end forventet drevet af stærk udvikling i 4. kvartal 2019

MT Højgaard nedbragte sit driftsunderskud. Solide resultater i de øvrige selskaber.

	 MTHøjgaard		 Enemærke & Petersen a/s		 Lindpro		 scandibyg <small>TÆNK I NYE RAMMER</small>		 AJOS		MT Højgaard-koncernen	
Mio. kr.	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Omsætning	3.393	3.583	2.262	2.266	878	831	501	315	286	282	6.758	6.864
Driftsresultat	-386	-105	146	133	-5	-1	21	12	25	23	-547	83
EBIT	-525	-140	-8	133	-5	-1	-46	12	25	23	-547	48

Driftsresultat før særlige er i 2019 eksklusiv omstrukturingsomkostninger. I 2018 er MT Højgaard, Enemærke & Petersen og Scandi Byg vist eksklusiv effekten af MgO-vindplader.

Enemærke & Petersen: Stabil omsætning og positivt resultat i 2019

Lindpro: Salgsaftale for Lindpro A/S indgået i februar 2020, afventer godkendelse fra konkurrencemyndighederne

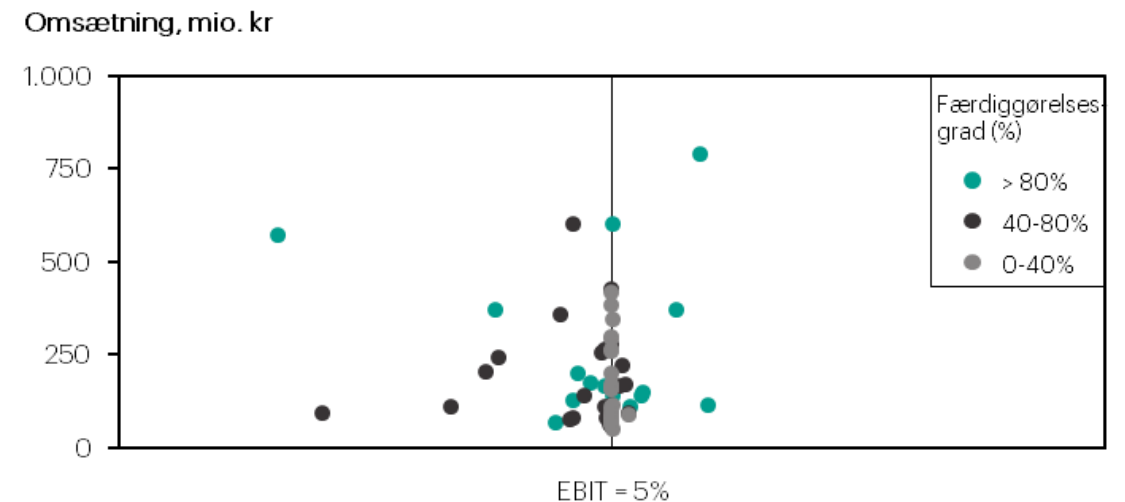
Scandi Byg: Positivt resultat trods lavere omsætning efter udskydelse af ordrer

Ajos: Fortsat god aktivitet og stabil drift

Stabilisering af ældre problemsager

- Lavere nedskrivninger i 2019 efter afvikling af flere ældre problemsager i årets løb
- Nedskrivninger i koncernen på -50 mio. kr. i 2019 mod -310 mio. kr. i 2018
- Nedskrivningerne stammer fra gamle projekter – de fleste er afviklet i 2019 eller bliver afviklet i 2020

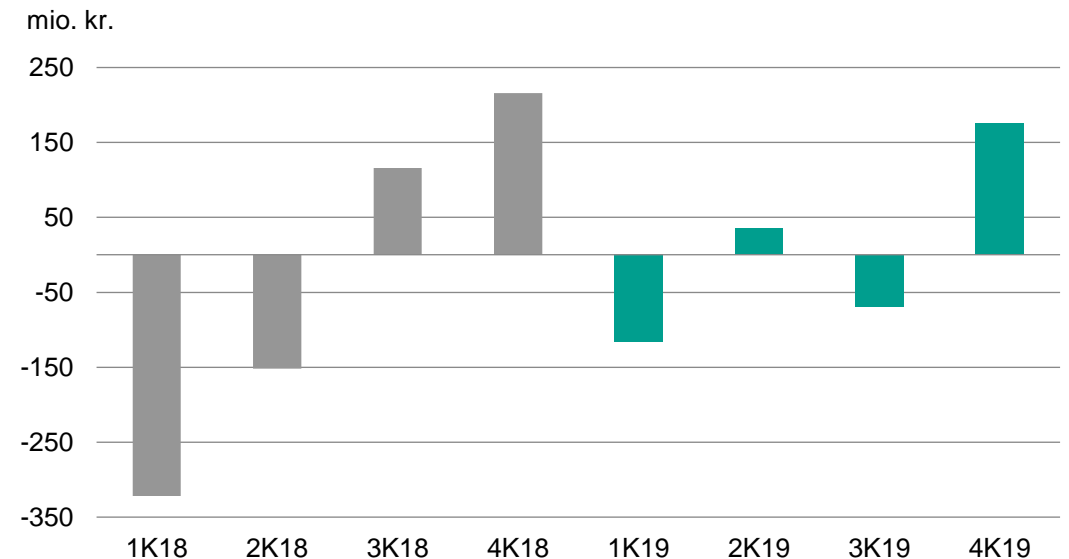
Igangværende opgaver omsætning >50 mio. kr.



Forbedring af pengestrømmene

- Styrkelse af pengestrømme fra driftsaktivitet til 28 mio. kr. i 2019 mod -142 mio. kr. i 2018
- Fremgangen var drevet af den forbedrede driftsindtjening og øget fokus på likviditeten

Pengestrømme fra driftsaktivitet



-142 mio. kr. i 2018

28 mio. kr. i 2019

Stabil ordreindgang og sund ordrebog ved årets udgang

Ordreindgang*

6,9 mia. kr.
i 2019

7,0 mia. kr.
i 2018

Ordrebeholdning*

7,2 mia. kr.
i 2019

7,2 mia. kr.
i 2018

- Stabil ordreindgang og øget kvalitet i tilbudsgivningen i 2019
- Sund ordrebog ved udgangen af 2019 i alle selskaber

*Ordreindgang og ordrebeholdning er korrigeret for ordren på et datacenter ved Aabenraa, der blev ophævet i juni 2019

Forventninger til 2020

Omsætning

5,9 mia. kr.
i 2020

6,9 mia. kr.
i 2019

Driftsresultat før særlige poster

KONCERNEN

125 mio. kr.
i 2020

83 mio. kr.
i 2019

HOLDINGSELSKABET

85 mio. kr.
i 2020

18 mio. kr.
i 2019

- Salg af Lindpro ventes at påvirke omsætningen med -0,6 mia. kr. og driftsindtjening med -25 mio. kr. i både MT Højgaard-koncernen og i holdingselskabet
- Afvigelsen mellem koncernen og holdingselskabet skyldes, at holdingselskabet vil have afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver og mindre administrationsomkostninger

BÆREDYGTIG'22

Ny koncernstrategi

Februar 2020

Rejsen er startet

- Tilpasset organisationen
- Stabene er rykket tættere på forretningen
- Stærk ledelse, der er enige om vejen
- Koncernstrategien er godkendt af bestyrelsen

Mission

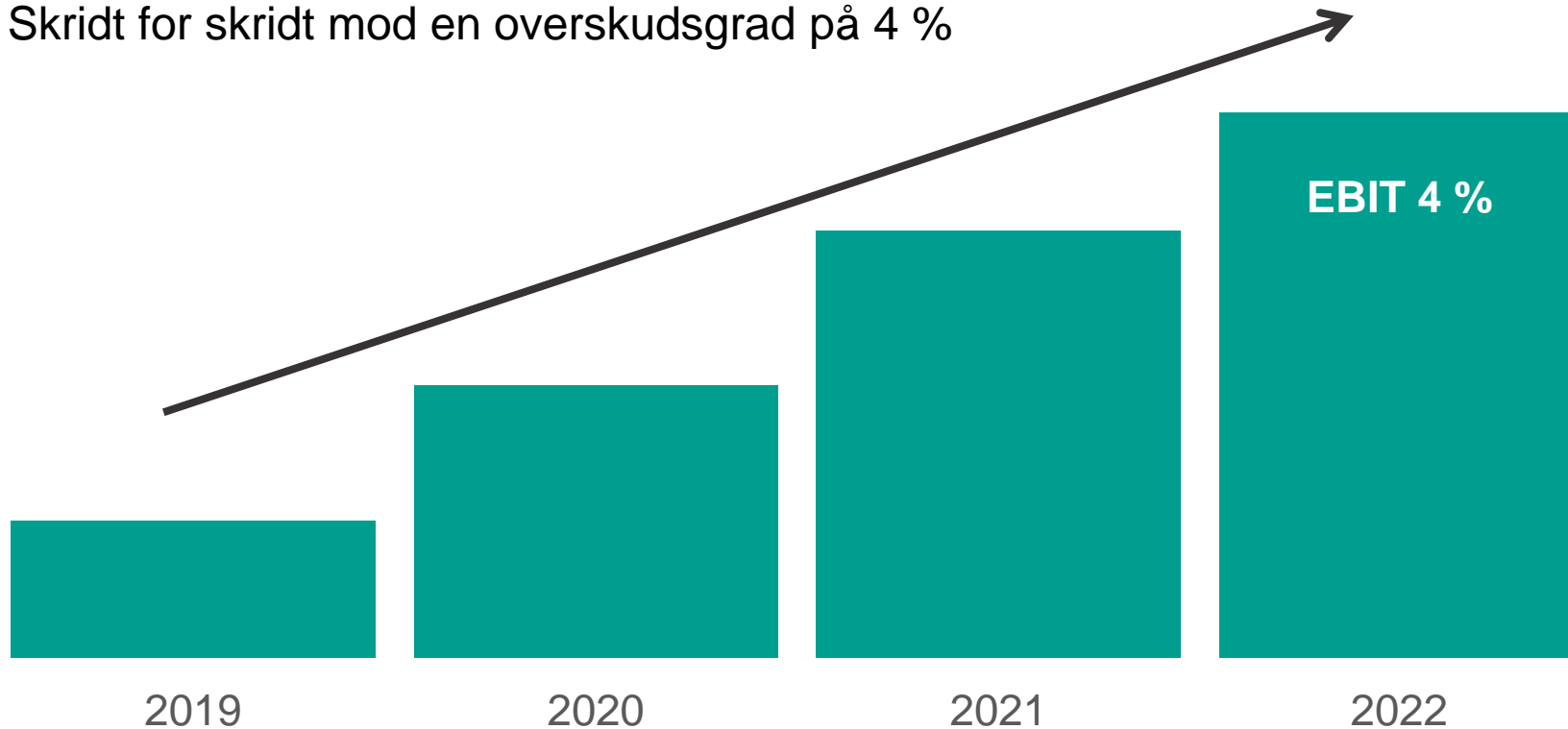
Vi udvikler, planlægger og udfører byggeri og infrastruktur i Danmark og på udvalgte markeder i udlandet.

Vi leverer værdi for kunder og ejere gennem vores dygtige medarbejdere, tillidsbaseret samarbejde, effektive processer og bæredygtige projekter.



Langsigtet, bæredygtig udvikling af koncernen

Skridt for skridt mod en overskudsgrad på 4 %



Fem strategiske fokusområder



Bæredygtighed



Innovation



Processer



Samarbejde



Medarbejdere

Stærke, selvstændige forretningsenheder (porteføljemodellen)

MT HØJGAARD HOLDING



Klare roller og ansvar

MT Højgaard Holding	Forretningsenheder
Udvikler porteføljen	Ansvar for egen top-/bundlinje + balance
Udøver aktivt ejerskab	Udvikler enheden med kunden og projektet i centrum
Driver enkelte, fælles supportfunktioner	Optimerer processer og sikrer kompetente, engagerede medarbejdere

Udnytter synergi på tværs
Faglige netværk på tværs

Tak for i dag

