

MT HØJGAARD **HOLDING**



Delårsrapport H1 2021

30. august 2021

Morten Hansen, CEO og koncernchef
Martin Solberg, CFO

MT HØJGAARD HOLDING



**Enemærke &
Petersen a/s**

Landsdækkende
entreprenør inden for
nybyg og renovering



Udlejning af midlertidige
bygninger og etablering
af midlertidige
installationer



MTHøjgaard
Projektudvikling

Bæredygtig udvikling
og realisering af byg-
geri og OPP



MTHøjgaard
Danmark

Storentreprenør
inden for byggeri,
anlæg og infrastruktur

scandibyg
TÆNK I NYE RAMMER

Markedsleder inden for
bæredygtigt, certificeret
modulbyggeri i træ



MTHøjgaard
International

International entreprenør indenfor
bygge- og anlægsopgaver på
udvalgte markeder og projekter

MT HØJGAARD HOLDING

Agenda

- Resultater
- Ordresituation
- Markedstendenser
- Forretningsenheder
- Optimering af porteføljen
- Hoved- og nøgletal
- Forventninger til 2021
- Spørgsmål og svar



Resultater som ventet – forventningerne fastholdes



- Højt aktivitetsniveau og 14% vækst, hvoraf ca. 8% var organisk
- Igangværende projekter og partnerskaber ventes fortsat at løfte indtjeningen i 2. halvår
- Gode markedsforhold og stærk ordreindgang

For at tydeliggøre resultaterne af driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger)

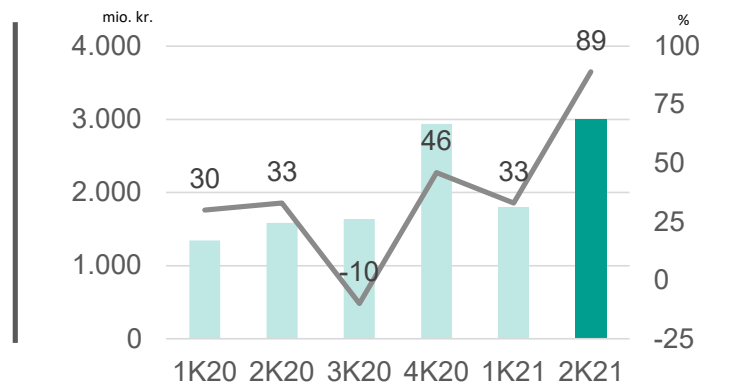
Stærk fremgang i ordreindgangen i 1. halvår

Ordreindgang

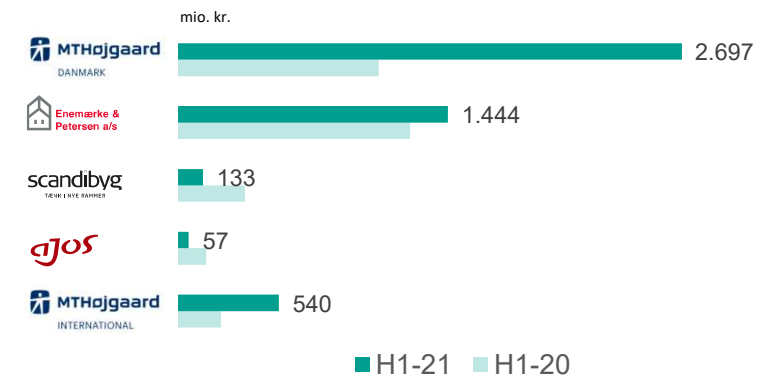
4,8 mia. kr.
i H1 2021

2,9 mia. kr.
i H1 2020

Ordreindgang og vækst



Ordreindgang i forretningsenhederne



- Positive markedsforhold og god efterspørgsel inden for koncernens fokusområder
- Satsning på strategiske samarbejder og partnerskaber
- Forbedret konkurrenceevne og bedre tilbudskvalitet

Stor ordre på Svanemølleholm



FAKTA	
Bygherre	KS Svanemølleholm, c/o AP Ejendomme A/S
Brugere	AP Pension, Nykredit, Flerbrugerhus
Entreprisetyp	Totalentreprise
Byggeperiode	2021 - 2023
Omfang	50.600 m ² + 17.000 m ² parkeringskælder
Kontraktsum	DKK 1.586 mia.
Rådgivere	PLH Arkitekter / Niras
Entreprenør	MT Højgaard Danmark (Anlæg Øst + Tømrerafd.)
Lokalitet	Nordhavn

Store ordrer og samarbejdsaftaler i 2021



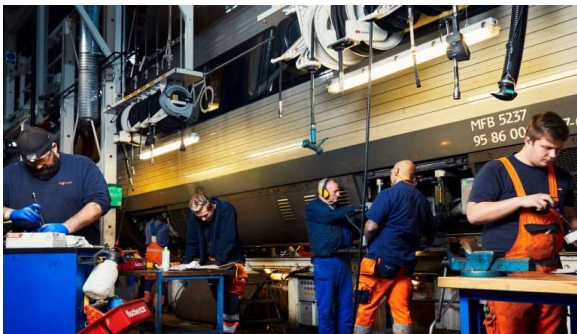
Enemærke & Petersen: Partnerskab med Civica. Opgaver for ~3 mia. kr. med team LIVA.



MT Højgaard Danmark: Partnerskab med Region Hovedstaden. Opgaver for 1,8-2,2 mia. kr.



MT Højgaard Danmark: Anden etape af udvidelsen af Rønne Havn, der er en af de største aktuelle vandbygningsopgaver i Danmark. ~0,3 mia. kr.



MT Højgaard Danmark: Værksteder for DSB. Faseopdelt. Potentiel værdi: 900 mio. kr.



MT Højgaard Projektudvikling: Ejendomme på Dalum Papirfabrik. 577 mio. kr.



Enemærke & Petersen: Renovering af boligkvarteret Galgebakken. 1,1 mia. kr.

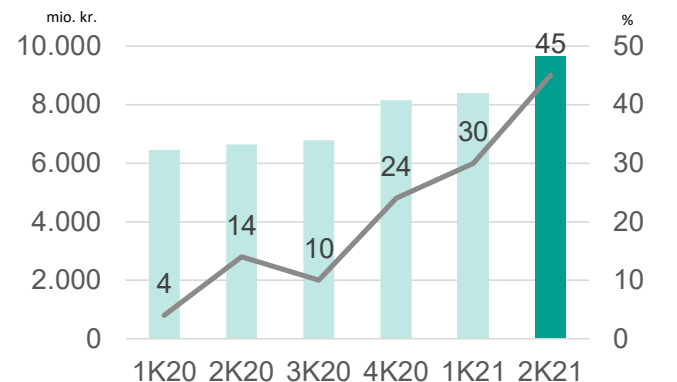
Kraftig vækst i ordrebeholdningen i 1. halvår

Ordrebeholdning

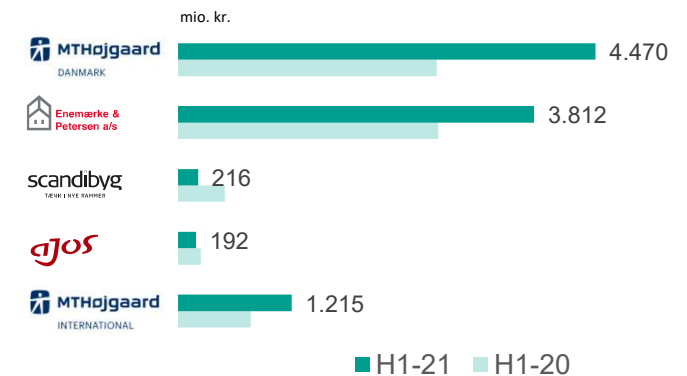
9,7 mia. kr.
i H1 2021

6,6 mia. kr.
i H1 2020

Ordrebeholdning og vækst



Ordrebeholdning i forretningsenhederne



- Højeste ordrebeholdning i 10 år efter vækst på 45%
- Solidt grundlag for produktion de kommende år
- Vundne, ikke-kontraherede ordrer for ~4 mia. kr. – derudover fremtidig aktivitet i strategiske byggepartnerskaber

Tendenser i markedet

Samarbejde og tidlig involvering

- Byk med Trust og &os Byggepartnerskab
- Partnerskaber med Civica og Region Hovedstaden
- Rammeaftale med DSB

Renovering

- Flere udbud og voksende pipeline
- Stabiliserende tiltag
- Forhøjet anlægsloft
- Grøn boligaftale frigiver Landsbyggefonden-midler

Bæredygtighed

- Stærk knowhow
- Fokus på projekter med DGNB-, LEED-, BREEAM- og Svanemærket-certificeringer

Infrastruktur

- Infrastrukturplan frem mod 2035
- 106 mia. kr. til nye projekter
- 55 mia. kr. til vedligehold og færdiggørelse

Gode udsigter for MT Højgaard-enhederne



+8%

Omsætning

10 mio. kr. (4m)

Driftsresultat

- Turn-around viser resultater
- Nye samarbejdsformer sikrer ordrer
- Indtjening skal løftes i H2 2021



+9%

Omsætning

-11 mio. kr. (11m)

Driftsresultat

- Indtjeningen faldt pga. Covid-19 og nedskrivninger
- Lavt aktivitetsniveau i flere markeder
- Omorganisering og styrkelse af lokal forankring



+40%

Omsætning

-29 mio. kr. (-11m)

Driftsresultat

- Højt aktivitetsniveau og gode udsigter
- Lavere indtjening efter modning og salg
- Indtægter fra projekter og ejendomme i H2
- Kapitalbinding reduceret til 424 mio. kr.

Resultater i 1. halvår i de øvrige enheder



+33%

Omsætning

63 mio. kr. (34m)

Driftsresultat

- Stærk udvikling og 16% organisk vækst
- Overskudsgrad løftet til 4,9%
- God spredning i opgaverne



-2%

Omsætning

8 mio. kr. (11m)

Driftsresultat

- Stabil omsætning trods udskydelse af projekt
- Fortsat solid indtjening
- Fokus på at øge produktiviteten



-3%

Omsætning

5 mio. kr. (8m)

Driftsresultat

- Moderat omsætningsnedgang trods frasalg
- Indtjening påvirket af frasalg
- Bæredygtighed og Svanemærket i fokus

Løbende optimering af porteføljen

Fokusering på områder, hvor koncernen har særlige kompetencer, kritisk masse og fornuftig indtjening



Forventninger til fremgang i 2021 fastholdes

Omsætning

~6,8 mia. kr.
i 2021

5,9 mia. kr.
i 2020

Driftsresultat

~160 mio. kr.
i 2021

124 mio. kr.
i 2020

- Gradvis fremgang i driftsresultat: Højere omsætning og bedre kapacitetsudnyttelse i 2. halvår
- Stigende indtjening fra nye strategiske partnerskaber og projekter i 2. halvår
- Væsentlige indtægter fra ejendoms- og projektsalg i MT Højgaard Projektudvikling
- Historisk ordrebeholdning og lovende pipeline, 93% af den forventede entreprisomsætning for 2021 er kontraheret

For at tydeliggøre resultaterne af driften og sikre overensstemmelse med forventningerne præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger)

MT HØJGAARD **HOLDING**



Spørgsmål og svar

Hoved- og nøgletal

Resultater (mio. kr.)	2K 2021	2K 2020	H1 2021	H1 2020
Omsætning	1.743	1.401	3.289	2.881
Bruttoresultat	120	125	232	227
Driftsresultat*	21	40	41	42
Særlige poster	-	-	-	-
Særlige afskrivninger	-9	-9	-15	-18
Primær drift (EBIT)	12	30	26	24
Finansielle poster, netto	-13	-14	-19	-23
Resultat af fortsættende aktiviteter	-1	19	6	-1
Resultat af ophørte aktiviteter	-	-	-	79
Periodens resultat	-1	19	6	78
Pengestrømsopgørelse				
Pengestrøm fra driften	-10	243	-6	265
Pengestrøm til investeringer, netto	-8	-24	-69	168
Pengestrømme fra finansiering	-39	-46	-79	-77

For at tydeliggøre resultaterne af driften og sikre overensstemmelse med de offentliggjorte forventninger præsenteres driftsresultat og overskudsgrad før særlige poster og særlige afskrivninger (PPA-afskrivninger)

7,1%

bruttomargin
(H1 2020: 7,9%)

84 mio. kr.

salgs- og tilbudsomkostninger
(H1 2020: 58 mio. kr.)

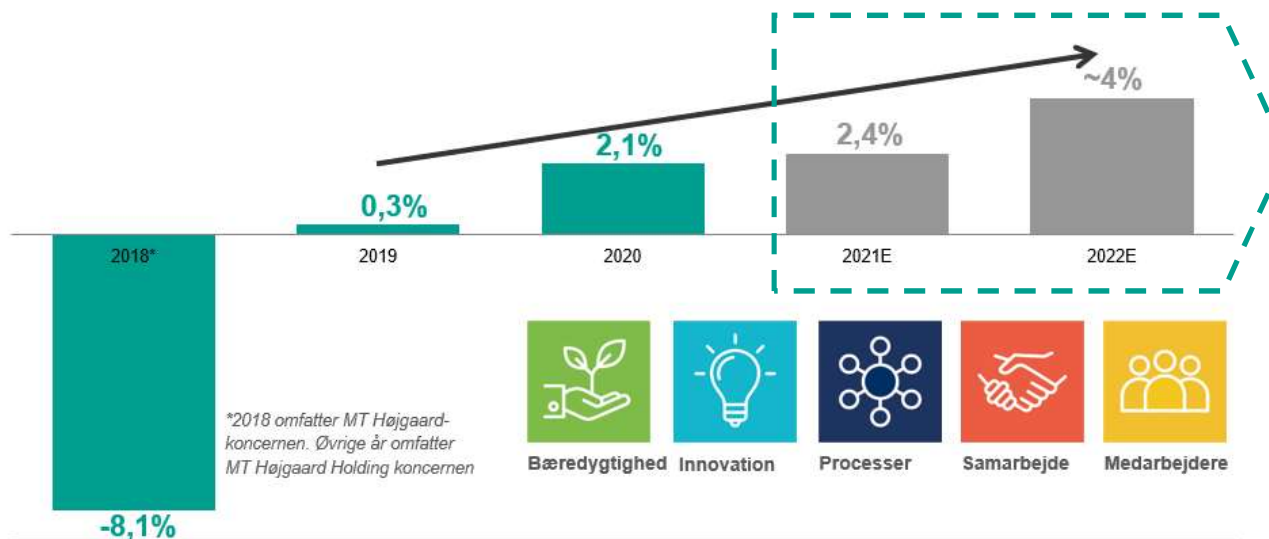
3,5%

administrationsomkostninger
(H1 2020: 4,0%)

1,2%

overskudsgrad
(H1 2020: 1,5%)

Langsigtet, bæredygtig udvikling af koncernen



Fokus 2021-22

- Fortsat vækst i aktiviteterne
- Styrke bruttomargin ved højere effektivitet, digitalisering og industrialisering
- Afslutte udskiftning af MgO-plader efter planen
- Afslutte ældre problemsager efter planen
- Øge kapacitetsudnyttelse, konsolidere fremgang
- Reducere husleje- og IT-omkostninger
- Forlige eller afvikle tvistsager uden væsentlige økonomiske konsekvenser
- Reducere grundbank ved nye projekter eller salg
- Ingen påvirkning fra stigende materialepriser